

## CURRICULUM VITAE DI ALESSANDRA SARTORI

Cognome: **SARTORI**

Nome: **Alessandra**

Indirizzo: Via Medeghino, 31  
20141 MILANO

Tel. 02 36535405; Cell. 3475013426

E-mail: [alessandra.sartori@unimi.it](mailto:alessandra.sartori@unimi.it)

### **Titoli di studio e professionali:**

Diploma di **Maturità scientifica**,

conseguito nel 1992 presso il Liceo Scientifico Statale «S. Allende» - Milano

Voto: **60/60**.

**Laurea in Giurisprudenza**,

conseguita nell'anno accademico 1998/1999 presso l'Università Cattolica del Sacro Cuore – Milano.

Voto: **110/110 e lode**.

**Corso Base in Human Resource Management**, organizzato dall'ISTUD, dal 25 settembre al 20 novembre 2000

**Master Europeo in Scienze del Lavoro**, organizzato dall'Università degli Studi di Milano – Facoltà di Scienze Politiche, nell'Anno Accademico 2001-2002 (primo semestre a Milano, secondo semestre presso *Université des Sciences Sociales - Toulouse I*).

**Abilitazione all'esercizio della professione forense**, conseguita in data 3/11/2003.

**Iscrizione all'Albo degli Avvocati di Milano** dal 20/11/2003; all'Elenco speciale dei Docenti universitari a tempo pieno dal settembre 2017.

**Dottorato in Scienze del Lavoro** (settore scientifico disciplinare IUS/07) presso l'Università degli Studi di Milano, conseguito il 19 marzo 2010, con la votazione di eccellente. Il titolo della tesi dottorale è: “Le riforme dell'organizzazione dei mercati del lavoro in Europa. Convergenze e divergenze nelle politiche per l'occupazione”.

**Abilitazione alla seconda fascia della docenza universitaria** per il settore concorsuale **12/B2, Diritto del lavoro**, conseguita in data 20 luglio 2017 (validità sino al 20 luglio 2023).

### **Posizione accademica attuale:**

**Ricercatore di tipo B)** (art. 24 della legge 240/2010, comma 3, lett. b) presso il Dipartimento di Scienze sociali e politiche dell'Università degli Studi di Milano

(decreto rettorale n. 4028 del 17 novembre 2016, pubblicato il 2 dicembre 2016). In servizio dal 1° gennaio 2017.

### **Premi e riconoscimenti**

La tesi dottorale è risultata vincitrice di due premi per la migliore tesi di Dottorato in Diritto del lavoro: il **Premio Marco Biagi 2011** (Commissione giudicatrice composta dai proff. Pietro Ichino, Antonio Vallebona e Raffaele De Luca Tamajo), bandito dalla **Fondazione Marco Biagi**; e il **Premio Francesco Santoro Passarelli 2011** (Commissione giudicatrice composta dai proff. Giuseppe Ferraro, Gianni Loy e Sandro Mainardi), bandito dall'Associazione italiana di Diritto del lavoro e sicurezza sociale (**AIDLASS**).

La monografia ("Servizi per l'impiego e politiche dell'occupazione in Europa. Idee e modelli per l'Italia", Maggioli, 2013) ha ricevuto una **segnalazione** speciale per la ricchezza del contributo da parte della Commissione che ha attribuito il **Premio Massimo D'Antona 2015** (Commissione giudicatrice composta dai Proff. Domenico Garofalo, Giampiero Proia, Valerio Speciale)

### **Esperienze post-universitarie di lavoro e ricerca:**

**Pratica forense** presso uno studio legale di Milano e successivamente presso l'Avvocatura Distrettuale dello Stato a Milano.

**Collaboratrice** della Rivista Italiana di Diritto del Lavoro (direttore responsabile Prof. Raffaele De Luca Tamajo, editore Giuffrè) a partire da gennaio 2005.

**Collaboratrice a progetto** presso l'IRER dal giugno al novembre 2006. Progetto di ricerca: "Il modello scandinavo di gestione del mercato del lavoro: note per una lettura in chiave comparata".

**Collaboratrice a progetto** presso l'Agenzia regionale lavoro della Regione Lombardia dal novembre 2006 al gennaio 2007. Progetto di ricerca: "Documento scientifico di supporto alla valutazione ex artt.16-17 LR 22/2006".

**Attività di ricerca** nell'ambito del progetto PISANA sul ruolo degli attori sociali a livello locale - Centro di ricerca CRORA dell'Università Bocconi. Tempistica dell'attività: 6 marzo 2007 - 30 marzo 2007.

**Attività di ricerca e didattica** in collaborazione con lo studio Méta e associati di Bologna, nell'ambito del progetto di ricerca "FSE 145/3/1/448/2014 – *Jobcentres* a Treviso e Belluno – Progetto di modellizzazione". Tempistica delle attività: ottobre 2014 - giugno 2015.

**Attività di ricerca e di facilitazione dell'apprendimento** nell'ambito del progetto avviato dalla Provincia di Trento, in collaborazione con l'Agenzia di Trento e con il VUC Storstrøm (Centro di formazione professionale degli adulti) di Copenhagen, per lo

studio del modello danese di mercato del lavoro e l'importazione di buone prassi nel contesto italiano, e specificamente trentino. Durata del progetto: gennaio 2017-31 dicembre 2017. Visita di studio a Copenhagen dal 7 al 10 maggio 2017.

### **Attività di collaborazione e di ricerca in ambito universitario:**

**Tutor degli studenti** presso l'Università Cattolica del Sacro Cuore dal 2002 al 2006.

**Cultore della materia** presso l'Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano relativamente agli insegnamenti: Diritto del lavoro (Prof. Mario Napoli), a partire dall'anno 2005, e di Diritto del lavoro, corso progredito (Prof.ssa. Antonella Occhino), a partire dall'anno 2011, nella Facoltà di Giurisprudenza; Diritto del lavoro (Prof.ssa Antonella Occhino), a partire dall'anno 2008, nella Facoltà di Economia.

**Cultore della materia** presso la Facoltà di Scienze politiche dell'Università degli Studi di Milano, relativamente all'insegnamento di Diritto del lavoro, a partire dall'anno 2005 all'anno 2011 (Proff. Pietro Ichino e Armando Tursi).

**Assegnista post-dottorale di ricerca** in Diritto del lavoro presso la Facoltà di Economia dell'Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano dal 1° marzo 2011 al 28 febbraio 2014.

### **Incarichi universitari istituzionali:**

**Referente AQ per la Didattica** relativamente al Corso di studi in Scienze del lavoro dell'amministrazione e del management (LAM), Università degli Studi di Milano, a partire da luglio 2017.

**Referente pratiche studenti**, relativamente al Corso di studi in Scienze del lavoro dell'amministrazione e del management (LAM), Università degli Studi di Milano, a partire da luglio 2017.

### **Partecipazione scientifica a progetti di ricerca finanziati tramite bandi competitivi:**

**PRIN 2007:** Le fonti normative e negoziali della previdenza complementare in Europa: un quadro comparato e il caso svedese. Coordinatore prof. Armando Tursi.

**Progetto di ricerca FSE 145/3/1/448/2014:** *Jobcentres* a Treviso e Belluno – Progetto di modellizzazione (aggiudicazione di due borse finanziate dal Fondo sociale europeo).

### **Partecipazione a organi collegiali e associazioni:**

**Membro** del Direttivo del CEDRI (Centro europeo di Diritto del lavoro e relazioni industriali) dell'Università Cattolica del Sacro Cuore dall'anno 2012.

**Membro elettivo** del Consiglio Direttivo e **Segretario** dell'Unione dei Giuristi Cattolici (UGCI), sezione di Milano, dal marzo 2012. Membro della Segreteria organizzativa del 63° Convegno nazionale di studi dell'UGCI, Milano, 6-8 dicembre 2013, sul tema "Frontiere della libertà religiosa. Riflessi dell'Anno Costantiniano".

**Membro** dell'Associazione italiana di Diritto del lavoro e della sicurezza sociale (AIDLASS) dal marzo 2013.

**Membro** del **Collegio di Dottorato** Economic Sociology and Labour Studies (ESLS), radicato presso l'Università degli Studi di Milano, dall'a.a. 2016/2017.

**Membro** della Commissione paritetica, Corso di studi in Scienze del lavoro dell'amministrazione e del management (LAM), Università degli Studi di Milano, dall'a.a 2016/2017.

**Membro** del Gruppo di riesame, Corso di studi in Scienze del lavoro dell'amministrazione e del management (LAM), Università degli Studi di Milano, dall'a.a 2018/2019.

**Membro** del Consiglio di Amministrazione dell'Agenzia del Lavoro della Provincia Autonoma di Trento, in qualità di esperto, nominato con delibera di Giunta n. 217 del 17 maggio 2019.

#### **Partecipazione a Comitati di riviste scientifiche:**

**Membro** del Comitato di Redazione della Rivista italiana di diritto del lavoro (rivista di classe A) a partire dal 1° gennaio 2008.

**Referee** della rivista Variazioni su temi di diritto del lavoro, dal 2017.

**Referee** della rivista International Journal of Manpower, dal 2018.

#### **Soggiorni di ricerca all'estero:**

**Borsa di perfezionamento post-laurea** (erogata dall'Università Cattolica di Milano) per ricerche presso l'Università Sorbonne di Parigi (Paris I): periodo 17 febbraio-23 maggio 2003.

**Visiting Researcher** presso il Juridicum della Stockholm Universitet per una settimana nell'ottobre 2006 (tutor Prof. Ronnie Eklund).

**Visiting Researcher** presso l'Arbetsmarknadsstyrelsen (AMS) di Stoccolma per 2 settimane nel settembre-ottobre 2007 (tutor Dott.ssa Erna Hellberg).

**Visiting Researcher** presso la Warwick Business School dell'Università di Warwick dal 1° novembre 2007 al 13 dicembre 2007 (tutor Prof. Trevor Colling).

**Visiting Researcher** presso il Juridicum della Stockholm Universitet dal 13 al 24 dicembre 2009 (tutor Prof. Kerstin Ahlberg).

**Abilità linguistiche:**

Ottima conoscenza della lingua inglese (scritta e parlata)  
Buona conoscenza della lingua francese (scritta e parlata)

**Incarichi di insegnamento presso Università italiane:**

**A) Docenze a contratto:**

**Istituzioni di Diritto del lavoro** al Corso di laurea in Organizzazione e risorse umane della Facoltà di Scienze politiche dell'Università degli Studi di Milano, per complessive 20 ore, nel febbraio 2011.

**Diritto del Lavoro** presso la Facoltà di Scienze Politiche e Sociali, Corso di laurea magistrale in Gestione del Lavoro e Comunicazione per le Organizzazioni presso l'Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano, a.a. 2014/2015, a.a. 2015/2016; a.a. 2016/2017 (corso di 40 ore; 6 CFU).

**B) Affidamenti:**

**Diritto della sicurezza sociale**, Corso di laurea in Scienze del lavoro dell'amministrazione e del management, presso Dipartimento di Scienze Politiche e Sociali Università degli Studi di Milano, a.a. 2016/2017; 2017/2018; 2018/2019 (II modulo, 20 ore)

**Diritto del mercato del lavoro**, Corso di laurea in Scienze del lavoro dell'amministrazione e del management, presso Dipartimento di Scienze Politiche e Sociali Università degli Studi di Milano, a.a. 2017/2018, 2018/2019 (corso di 40 ore; 6 CFU).

**C) Docenze a Master, Scuole di specializzazione e incarichi di esercitatore:**

**Master Universitario in risorse umane e organizzazione:** percorsi di alta formazione in apprendistato - Università Cattolica del Sacro Cuore (18 aprile 2007-30 giugno 2008) in data 19 luglio 2007.

**Master universitario in formazione e politiche del lavoro**, organizzato dall'Università Cattolica di Piacenza, in data 13 giugno 2008, 23 giugno 2009 e 7 maggio 2010.

**Esercitazioni di Diritto del lavoro** presso Facoltà di Scienze politiche dell'Università degli Studi di Milano (prof. Armando Tursi) dal 2008 al 2011.

**Scuola di perfezionamento per le professioni legali** dell'Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano il 12 gennaio 2010, 11 e 18 gennaio 2011.

**Master in diritto del lavoro e relazioni industriali** del Dipartimento di Studi del lavoro e del Welfare dell'Università degli Studi di Milano, direttore prof. Armando Tursi, nelle date: 12 e 19 febbraio 2010; 11 e 18 febbraio 2011; 10 e 17 febbraio 2012; 8 e 15 febbraio 2013; 7 e 14 febbraio 2014; 22 e 23 maggio 2015; 14 maggio 2016; 1-8 marzo 2017; 27 maggio 2017).

**Corso di perfezionamento in Diritto del lavoro** organizzato dalla Facoltà di Giurisprudenza dell'Università degli Studi di Parma, in data 31 marzo 2011 e in data 24 febbraio 2012, 18 gennaio 2018.

**Master per operatori dei Centri servizi per il lavoro** della Provincia di Cagliari, organizzato dal Centro studi di relazioni industriali dell'Università degli Studi di Cagliari, nelle date 11 maggio 2011 e 22 gennaio 2013.

**Master in Consulenza del Lavoro e Direzione del Personale (MUCL)**, organizzato dalla Facoltà di Giurisprudenza dell'Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano negli a.a. 2013-2014 (in data 21 marzo 2014); 2014-2015 (in data 23 gennaio 2015; 5 febbraio 2015; 15 maggio 2015); 2015-2016 (data 18 febbraio 2016; 13 maggio 2016; data 2 febbraio 2017, 10 febbraio 2017); 2016-2017 (data, 12 maggio 2017; 7-14-21-28 giugno 2017); 2017-2018 (25 gennaio 2018, 9 febbraio 2018, 10 e 11 maggio 2018); 2018-2019 (11 gennaio 2019, 8 e 14 febbraio 2019, 2 e 9 maggio 2019).

**Corso universitario di aggiornamento professionale “La previdenza sociale in Italia e nel confronto con l'Europa”**, organizzato dal Centro Studi di Relazioni Industriali dell'Università di Cagliari, in data 11 dicembre 2014.

**Corso di perfezionamento CISL/ALTIS per dirigenti sindacali**, Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano, in data 19 febbraio 2016.

#### **Incarichi di insegnamento presso altri enti:**

**Scuola per Consulenti del Lavoro** organizzata dall'Associazione Nazionale Consulenti del lavoro (ANCL), Provincia di Milano, in data 7 gennaio 2008.

**Corso *Laborlab Academy*** per la formazione di operatori specializzati sul mercato del lavoro nei mesi di febbraio-marzo 2008 per complessive 24 ore.

**Corso di aggiornamento per operatori degli uffici vertenze della CISL Lombardia**, organizzato da Bibliolavoro, 17 maggio 2010.

**Moduli formativi impartiti nell'ambito del Progetto di ricerca “FSE 145/3/1/448/2014 – Jobcentres a Treviso e Belluno – Progetto di modellizzazione”**, presso ENAC, Ente nazionale canossiano, Verona, dall'ottobre 2014 a giugno 2015.

**Lezione nell'ambito del percorso formativo su “Orientamento e servizi per l'impiego”**, organizzato da Lares-Trentino School of Management e Agenzia del lavoro di Trento, 11 maggio 2015, Aula Magna, Dipartimento della conoscenza, Via

Gilli 3, Trento. La relazione aveva per oggetto: “L’organizzazione dei servizi all’impiego in Europa. Modelli e buone prassi”.

### **Relazioni a convegni in Italia e all’estero:**

**Relatrice** al Convegno “Il conversazione sul lavoro”, tenutosi in data 4 maggio 2007 a Ceres di Virgilio (MN); relazione dal titolo “Le esperienze di misurazione e di valutazione della produttività dei servizi per l’impiego: una rassegna comparata”.

**Relatrice** al Convegno “La previdenza complementare in Europa: sistemi e problemi”, tenuto nell’Università degli Studi di Milano il 27 aprile 2010, sala lauree, ore 11, nell’ambito del progetto PRIN 2007 sulla previdenza complementare in Europa, coordinato dal Prof. Armando Tursi. La relazione aveva ad oggetto i principali contratti collettivi che regolano la previdenza complementare in Svezia.

**Relatrice** al Convegno “Diritti dei lavoratori e diritti dei consumatori”, organizzato dall’ICEI, Meda, 14 settembre 2010.

**Relatrice** al Convegno “Le fonti legali e contrattuali della previdenza complementare in Europa”, tenuto nell’Università degli Studi di Milano il 16 settembre 2010, sala Napoleonica, ore 11, nell’ambito del progetto PRIN 2007 sulla previdenza complementare in Europa, coordinato dal Prof. Armando Tursi. La relazione aveva ad oggetto il confronto tra le fonti legali e contrattuali della previdenza complementare in Svezia e Italia.

**Relatrice** al Convegno internazionale “*Encuentro internacional sobre derecho del empleo y diálogo social*”, tenutosi nella Facultad de Derecho dell’Università di Santiago de Compostela (Spagna) il 28-29 ottobre 2010. La relazione aveva ad oggetto il ruolo degli attori sociali nei servizi per l’impiego in Europa. La relazione, tradotta in lingua spagnola, è stata pubblicata negli atti del Convegno.

**Relatrice** al Convegno “Politiche e servizi per il lavoro: Obiettivo Europa”, Conferenza finale del progetto “*IES Implementing employment service*”, svoltosi a Cagliari il 17 novembre 2011. La relazione aveva ad oggetto le esperienze internazionali in materia di politiche per il lavoro, nonché le prospettive nazionali.

**Intervento programmato** al Seminario di studio su “Promozione dell’occupazione e politiche per lo sviluppo”, ultimo incontro del ciclo seminariale sul tema “Il diritto del lavoro nella crisi”, organizzato dal CEDRI nell’Università Cattolica del Sacro Cuore, 28 maggio 2012, ore 15.00, aula Pio XI.

**Relatrice** al Convegno “Incontri con l’autore”, dedicato alla presentazione del libro di A. SARTORI, “Servizi per l’impiego e politiche dell’occupazione in Europa, Maggioli, Rimini, 2013”, tenutosi all’ISFOL, Roma, 6 febbraio 2014.

**Intervento programmato** al Seminario di studio “Servizi per l’impiego e politiche dell’occupazione, in occasione della pubblicazione del volume ‘Servizi per l’impiego e politiche dell’occupazione in Europa. Idee e modelli per l’Italia, Maggioli, Rimini,

2013', di Alessandra Sartori", organizzato dal CEDRI nell'Università Cattolica del Sacro Cuore, 31 marzo 2014, ore 15.00, aula Pio XI.

**Relatrice** al Convegno "Lavoro, Carte internazionali dei diritti e Unione Europea", organizzato dal CEDRI il 19 maggio 2014 nell'Università Cattolica del Sacro Cuore, Cripta Aula Magna, ore 14.30, nell'ambito del ciclo di Convegni dedicato a "Il lavoro nelle Carte internazionali". La relazione verteva sul tema "La Carta comunitaria dei diritti sociali fondamentali e le politiche attive del lavoro".

**Relatrice** al Convegno "Organizzazione di un *Jobcentre* e metodi di profilazione degli utenti. Esperienze e problemi in Italia e in Europa", promosso da ENAC, Ente nazionale Canossiano, Treviso, 23 ottobre 2014. La relazione aveva per oggetto "Buone pratiche di *Jobcentre* e modelli di profilazione degli utenti in Europa".

**Relatrice** all'incontro "Jobs Act: quale diritto per quale lavoro?", organizzato dal Dipartimento di sociologia e dal Centro di ricerca WWELL (*Welfare, Work, Enterprise Lifelong Learning*) dell'Università Cattolica del Sacro Cuore il 19 dicembre 2014.

**Relatrice** al Convegno "La sfida dell'occupazione. Parliamo di mercato del lavoro", organizzato dalla Regione Lombardia il 16 febbraio 2015, Sala Marco Biagi, Piazza Città di Lombardia, Milano. La relazione aveva ad oggetto "Il confronto tra Agenzia Federale tedesca e modello competitivo olandese".

**Relatrice** al Convegno "L'agenzia nazionale per l'occupazione - un'idea da costruire", organizzato da ISMO il 14 aprile 2015. La relazione aveva per oggetto "Le esperienze europee: quali indicazioni si possono trarre?".

**Relatrice** al Seminario "I servizi per l'impiego tra innovazione e sviluppo. Il rapporto con le imprese. Riflessioni per la modellizzazione di un *Jobcentre* in Veneto", promosso da ENAC, Ente nazionale Canossiano, Treviso, 4 maggio 2015. La relazione aveva per oggetto: "Il rapporto tra *Jobcentre* e imprese. Modelli ed esperienze in Europa".

**Relatrice** al Convegno "Europa. Politiche del lavoro a confronto", promosso dal Partito Democratico, Palazzo Filanda, Piazza Libertà, Cornaredo, 5 maggio 2015, ore 21.00.

Partecipazione al Meeting of the European Young Scholars' Embryo "Labour Law & Social Rights in Europe: the Jurisprudence of the International Courts", Santiago de Compostela, 4-5 giugno 2015 con **intervento** sul tema della somministrazione di lavoro.

**Discussant** al seminario "Law and Literature" organizzato dalla Prof.ssa Mara Santi presso la Facoltà di Lettere dell'Università di Ghent, Ghent, 13 giugno 2015. Intervento sul tema "Diritto del lavoro, società e letteratura".

**Relatrice** al Seminario "Il Job Centre come accreditamento evoluto dei servizi al lavoro: piste di lavoro", promosso da ENAC, Ente Nazionale Canossiano, Sala del Consiglio della Provincia di Treviso, Treviso, 24 giugno 2015. La relazione aveva per oggetto: "I risultati del progetto *Jobcentre* e le indicazioni emergenti sul modello organizzativo".



**Relatrice** al convegno “Fare impresa nel Sud Milano: le prospettive del lavoro intraprendente”, organizzato nell’ambito dell’iniziativa di Agenzia Formazione Orientamento Lavoro (AFOL) Sud Milano e Comune di Milano “Fiera del lavoro intraprendente”, 30 ottobre 2015. La relazione aveva per oggetto: “Servizi pubblici a sostegno della creazione d’impresa: esperienze europee a confronto”.

**Relatrice** al convegno dal titolo “Smart Working”, presso ATS della Brianza, sede di Monza, 28 aprile 2016.

**Relatrice** all’incontro di presentazione del libro di P.G. Bresciani-A. Sartori, *Innovare i servizi per il lavoro. Tra il dire e il fare...Apprendere dalle migliori pratiche internazionali*, FrancoAngeli, Milano, 2015, presso il 29° Salone Internazionale del Libro, Torino, 16 maggio 2016.

**Relatrice** al convegno “Il nuovo volto dei servizi per l’impiego nel panorama internazionale”, in occasione della presentazione del libro di P.G. Bresciani-A. Sartori, *Innovare i servizi per il lavoro. Tra il dire e il fare...Apprendere dalle migliori pratiche internazionali*, FrancoAngeli, Milano, 2015, organizzato dal Centro di ricerca WWELL dell’Università Cattolica di Milano il 18 maggio 2016.

**Relatrice** all’incontro di presentazione del libro di P.G. Bresciani-A. Sartori, *Innovare i servizi per il lavoro. Tra il dire e il fare...Apprendere dalle migliori pratiche internazionali*, FrancoAngeli, Milano, 2015, presso la Sala del Grechetto, Biblioteca Sormani, Milano, 30 maggio 2016.

**Relatrice** all’incontro di presentazione del libro di P.G. Bresciani-A. Sartori, *Innovare i servizi per il lavoro. Tra il dire e il fare...Apprendere dalle migliori pratiche internazionali*, FrancoAngeli, Milano, 2015, presso la Biblioteca Regionale di Aosta, 1° giugno 2016.

**Relatrice** al convegno “La nuova *governance* dei servizi per il lavoro”, in occasione della presentazione del libro di L. Valente, *La riforma dei servizi per il mercato del lavoro. Il nuovo quadro della legislazione italiana dopo il d.lgs. 14 settembre 2015, n. 150*, Giuffrè, Milano, 2016, organizzato a Roma, Sala Fredda, il 9 giugno 2016.

**Relatrice** al convegno “Innovare i servizi per il lavoro: dalle strategie istituzionali al *change management*. Il contributo della psicologia del lavoro e delle organizzazioni” organizzato dal Dipartimento di Scienze della formazione e psicologia, Università degli Studi di Firenze, Aula Magna del Rettorato, 17 giugno 2016.

**Relatrice** all’incontro di presentazione del libro di P.G. Bresciani-A. Sartori, *Innovare i servizi per il lavoro. Tra il dire e il fare...Apprendere dalle migliori pratiche internazionali*, FrancoAngeli, Milano, 2015, presso la sede di Enac-Ente Nazionale Canossiano, Verona, 1 luglio 2016.

**Relatrice** al Convegno “Casi e questioni sulle recenti riforme del diritto del lavoro. I controlli a distanza”, organizzato dal Centro Nazionale Studi di Diritto del Lavoro Domenico napoletano, Milano, Salone Valente-Palazzina Anmig, 4 ottobre 2016. La

relazione aveva per oggetto “Il nuovo art. 4 SL: qualche riflessione in chiave comparata”.

**Relatrice** al webinar di presentazione del libro di P.G. Bresciani-A. Sartori, *Innovare i servizi per il lavoro. Tra il dire e il fare...Apprendere dalle migliori pratiche internazionali*, FrancoAngeli, Milano, 2015, organizzato dall’Ordine degli psicologi della Regione Lazio il 20 aprile 2017.

**Relatrice** al Convegno “Lavoro e ripresa. La complessità della crescita”, organizzato da Agenzia Formazione Orientamento Lavoro (AFOL) Monza-Brianza il 16 maggio 2017, presso la sede della Provincia Monza Brianza, il 16 maggio 2017. La relazione aveva per oggetto “Buone prassi nei servizi al lavoro in Europa”.

**Intervento programmato** dal titolo “*L’accordo 9 marzo 2018. Un preludio alla legge sindacale?*” al Congresso AIDLSS di Palermo del 17-19 maggio 2018, dedicato al tema de “La retribuzione”.

**Presentazione di un paper** dal titolo “Monitoring and surveillance in the workplace. An overview of national and international instruments to protect employees”, nell’ambito della Sessione Young Scholars del XXII Congresso mondiale dell’International Society for Labour and Social Security Law (ISLSSL), dedicato al tema “Transformations of work: challenges for the National Systems of Labour law and Social Security, Torino, 4-7 settembre 2018.

**Relatrice** al Seminario di Studi “Progresso e sviluppo economico. Il futuro che si prepara ai giovani”, organizzato dalla Corte dei Conti, Sezione Regione Basilicata, a Matera, Palazzo Lanfranchi, il 12 marzo 2019. La relazione aveva per oggetto “I servizi per l’impiego. Suggestioni dall’Europa per l’assistenza ai disoccupati”.

**Relatrice** al Convegno “Il reddito di cittadinanza. Beneficiari, importi, condizioni”, organizzato dall’Unione Giuristi Cattolici di Pavia, a Vigevano il 12 aprile 2019. La relazione aveva per oggetto “Patto per il lavoro e patto per l’inclusione. La condizionalità nel reddito di cittadinanza”.

**Intervento programmato** sul tema dei servizi per l’impiego al Convegno AIDLSS 2019 “Persona e lavoro tra tutele e mercato” – Udine, 13-14 giugno 2019.

**Partecipazione** alla tavola rotonda sul tema “*Contratti a termine, e somministrazione: Il decreto dignità alla prova dei fatti*”, nell’ambito del Festival del lavoro, presso il centro Congressi Mi Co, Milano, 21 giugno 2019.

## **Pubblicazioni:**

### **A) Monografie.**

1) *Misurare e valutare i servizi per l’impiego. L’esperienza internazionale*, con introduzione di Pietro Ichino, Ediesse, Roma, 2009, 1-162.

2) *Servizi per l'impiego e politiche dell'occupazione in Europa. Idee e modelli per l'Italia*, con prefazione di Mario Napoli, Maggioli, Collana Università, Rimini, 2013, 1-563.

3) Autrice, insieme a P. G. BRESCIANI, del volume dal titolo *Innovare i servizi: tra il dire e il fare... Apprendere dalle migliori pratiche internazionali.*, Franco Angeli, Milano, 2015. Autrice più precisamente dei capp. 1, 2, 3, 4, 5, 6, 7 (pp. 27-188).

## **B) Saggi, articoli e note a sentenza.**

4) *Le conseguenze dell'inadempimento del contenuto del progetto nel c.f.l. e nel nuovo contratto di inserimento*, nota a Cass. 14 agosto 2004 n. 15878, in «Rivista Italiana di Diritto del Lavoro», 2005, pt. II, pp. 604 ss.

5) *Lavoro giornalistico e prestazioni di fatto*, nota a Cass. 3 gennaio 2005 n. 28, in «Rivista Italiana di Diritto del Lavoro», 2005, pt. II, pp. 830 ss.

6) *Il danno al lavoratore nella più recente giurisprudenza. Fonti e materiali* (a cura di C. Gaggero, E. Peruzzo, A. Sartori), stampato presso PRIMA, Genova, 2005.

7) *La Suprema Corte estende ai dirigenti il principio di immodificabilità dei motivi del recesso*, nota a Cass. 13 maggio 2005, n. 10058, in «Rivista Italiana di Diritto del Lavoro», 2006, pt. II, pp. 601 ss.

8) *Il "modello scandinavo" di mercato del lavoro: note per una lettura in chiave comparata*, in «Rivista Italiana di Diritto del Lavoro», 2007, pt. III, pp. 61-89.

9) *Esiste un modello scandinavo? Un confronto sulle riforme del lavoro in Svezia e Danimarca*, pubblicato in *Le riforme del mercato del lavoro in Europa e gli ammortizzatori sociali in Italia*, «La Rivista delle Politiche Sociali», 2/2007, pp. 155-173.

10) Autrice, insieme a A. Colombo, L. Pesenti, R. Grandini, P. Fontana, di *Il modello danese. Note per una lettura in chiave comparata*, IReR, Milano, marzo 2007, altresì scaricabile dal sito [www.consiglio.regione.lombardia.it](http://www.consiglio.regione.lombardia.it).

11) *Limiti allo ius variandi e flessibilità: i paradossi della giurisprudenza*, nota a Cass. 2 maggio 2006 n. 10091, in «Rivista Italiana di Diritto del Lavoro», 2007, pt. II, pp. 654 ss.

12) *L'esperienze di misurazione e valutazione della produttività dei servizi per l'impiego: riflessioni sul quadro comparato*, in «Quaderni regionali», 2008, pp. 911-991.

- 13) *Aspettative e diritti quesiti nella successione tra contratti collettivi: un cammino giurisprudenziale ancora zoppicante*, nota di commento a Cass. 20 agosto 2009, n. 18548, in «Rivista Italiana di Diritto del Lavoro», 2010, II, pp. 930-940.
- 14) Coautrice del saggio *Regards. Les droits des conflits collectifs. En Italie*, in «Revue de droit du travail», 2010, pp. 321-325.
- 15) *Ruolo degli attori sociali nei servizi per l'impiego in Europa*, in «Argomenti di diritto del lavoro», 2010, pp. 1225-1250.
- 16) *Il c.d. Collegato Lavoro. Regime delle decadenze, sanzioni per i contratti a termine, disposizioni sul mercato del lavoro, deleghe vecchie e nuove*, in «Rivista Italiana di Diritto del Lavoro», 2011, III, pp. 29-47.
- 17) *La pubblica amministrazione alla prova della valutazione della performance: una sfida con molte incognite*, in M. NAPOLI-A. GARILLI (a cura di), *Il lavoro nelle pubbliche amministrazioni tra innovazione e nostalgia del passato. Commentario sistematico al d. lgs. 27 ottobre 2009, n. 150*, «Le Nuove leggi civili commentate», 2011, pp. 1203-1231. Il medesimo contributo è stato altresì pubblicato in M. NAPOLI-A. GARILLI (a cura di), *La terza riforma del lavoro pubblico tra aziendalismo e autoritarismo*, Cedam, Padova, 2013, pp. 229-277.
- 18) *La pubblica amministrazione: da castello inespugnabile a casa di vetro?*, in M. NAPOLI-A. GARILLI (a cura di), *Il lavoro nelle pubbliche amministrazioni tra innovazione e nostalgia del passato. Commentario sistematico al d. lgs. 27 ottobre 2009, n. 150*, «Le Nuove leggi civili commentate», 2011, pp. 1232-1240. Il medesimo contributo è stato altresì pubblicato in M. NAPOLI-A. GARILLI (a cura di), *La terza riforma del lavoro pubblico tra aziendalismo e autoritarismo*, Cedam, Padova, 2013, pp. 279-292.
- 19) Recensione del volume di M. Napoli (a cura di), *La dignità, Vita e pensiero*, Milano, 2011, in «Iustitia» 4/11, pp. 403-405.
- 20) Autrice, insieme a PIETRO ICHINO, della sezione I *Il sistema di avviamento*, del Capitolo II *I servizi per l'impiego* del volume di M. BROLLO (a cura di), *Il mercato del lavoro*, in F. CARINCI-M. PERSIANI (diretto da), *Trattato di Diritto del lavoro*, vol. VI, Cedam, Padova, 2012. Autrice, più precisamente, dei parr. 3-9, pp. 66-122.
- 21) Autrice, insieme a PIETRO ICHINO, della sezione Sezione II, *L'organizzazione dei servizi per l'impiego* del Capitolo II *I servizi per l'impiego* del volume di M. BROLLO (a cura di), *Il mercato del lavoro*, in F. CARINCI-M. PERSIANI (diretto da), *Trattato di Diritto del lavoro*, vol. VI, Cedam, Padova, 2012. Autrice, più precisamente, dei parr. 1-8, pp. 122-194.
- 22) Autrice dei paragrafi 1 e 3 del saggio *La previdenza complementare nell'ordinamento giuridico svedese*, in «Rivista di diritto della sicurezza sociale», n. 1/2013, pp. 109-120; 131-149. Una versione precedente del contributo è stata pubblicata in AA.VV., *La previdenza complementare nel diritto dell'Unione europea*, «Quaderni di

diritto del lavoro e relazioni industriali», Utet, Torino, 2012 (parr. I e III, pp. 1-8; 13-24).

23) Autrice dei paragrafi 1, 3, 8, 10, 11 del capitolo, *La previdenza complementare in Svezia nel confronto con l'esperienza italiana: un modello impossibile da esportare*, in A. TURSI (a cura di), *Le fonti normative e negoziali della previdenza complementare in Europa*, tomo II, Giappichelli, Torino, 2013, pp. 259-270; 278-293; 311-314; 316-319.

24) *Competitività ed equità: il modello svedese*, in «Vita e Pensiero», 5/2013, pp. 51-58.

25) *Il Decreto "Lavoro" del Governo Letta (ovvero come rilanciare l'occupazione con poche risorse ma tanti buoni propositi)*, in «Rivista Italiana di Diritto del Lavoro», 2013, III, pp. 201-243.

26) *Il modello svedese: competitività ed equità*, in R. SEMENZA (a cura di), *Il mondo del lavoro. Le prospettive della sociologia*, Utet, Torino, 2014, pp. 278-281.

27) *Prospettive sistematiche per i licenziamenti collettivi dopo la legge 92/2012*, in «Rivista Italiana di Diritto del Lavoro», 2014, pt. I, pp. 467-499 e 617-634.

28) *Il lavoro interinale in Europa. Quale convergenza dopo la Direttiva 2008/104/UE?*, in L. CALCATERRA (a cura di), *La somministrazione di lavoro. Problemi e prospettive tra diritto nazionale e diritto dell'Unione Europea*, Giuffrè, Milano, 2014, pp. 379-407. Una versione aggiornata del medesimo saggio è in corso di pubblicazione nella seconda edizione del volume, in uscita nei primi mesi del 2016.

29) *Le reti nel mercato del lavoro: le esperienze europee*, in D. GOTTARDI, T. BAZZANI (a cura di), *Il coordinamento degli attori del mercato del lavoro locale*, ESI, Napoli, 2015, pp. 99-150.

30) *Il testo unico sulle tipologie contrattuali e le mansioni: un nuovo equilibrio tra flessibilità e tutele*, in «Rivista Italiana di Diritto del Lavoro», 2015, pt. III, pp. 231-244.

31) *Mansioni e inquadramenti: il ruolo della contrattazione collettiva prima e dopo il Jobs Act*, nota di commento a Cass. 25 settembre 2015, n. 19037, in «Argomenti di diritto del lavoro», 2015, pp. 1360-1373.

32) *Il Jobs Act e la riforma dei servizi per l'impiego in Italia: finalmente la svolta nel solco dell'Europa?*, in «Rivista Italiana di Diritto del Lavoro», 2016, pt. III, pp. 19-43.

33) *Temporary agency work in Europe after the 104/2008/EU directive*, in *European Labour Law Journal*, 2016, n. 1, pp. 107-124.

34) *Le politiche attive del lavoro nella Carta comunitaria del 1989 a dialogo con le altre Carte europee*, in M. Corti (a cura di), *Il lavoro nelle Carte internazionali dei diritti*, Vita e Pensiero, Milano, novembre 2016, pp. 125-163.

35) *I servizi per l'impiego e le politiche attive del lavoro dopo il Jobs Act. Spunti di riflessione nel quadro comparato*, in «Quaderni di rassegna sindacale», 4/2016, pp. 179-195.

36) *Le cooperative sociali. Profili giuslavoristici*, in «Variazioni su temi di diritto del lavoro», 2/2017, pp. 408-462.

37) *Il lavoro agile nella pubblica amministrazione*, in. G. ZILIO GRANDI-M.BIASI (a cura di), *Commentario breve allo Statuto del lavoro autonomo e del lavoro agile*, Kluwer-Cedam, 2018, pp.471-502.

38) *Il lavoro interinale in Europa a dieci anni dalla Direttiva UE. Quale convergenza?* in «Jus», 1/2018, pp. 83-122.

39) *La Corte di Giustizia e la Direttiva 86/653/CEE: una nuova tessera in un antico mosaico*, in «Variazioni su temi di diritto del lavoro», 4/2018, pp. 1327-1342.

40) *Prime osservazioni sul decreto "dignità": controriforma del Jobs Act con molte incognite*, in «Rivista italiana di diritto del lavoro», 4/2018, pp. 651-678

41) *Pubblico e privato nei servizi per il lavoro. La Dote Unica Lavoro nel panorama internazionale*, in «Rivista di diritto della sicurezza sociale», 4/ 2018 pp. 757-804.

42) *L'Accordo interconfederale del 9 marzo 2018: un preludio alla legge sindacale?*, in «Jus» 3/2018, pp. 365-398.

43) *Monitoring and surveillance in the workplace. An overview of national and international instruments to protect employees*, in S. BELLOMO, A. PRETEROTI (eds.), *Recent Labour Law Issues. A Multilevel Perspective*, ITCILO World of Work Series, Giappichelli, 2019, pp. 203-218.

Dal 1° gennaio 2008 è coautrice degli Osservatori trimestrali di legislazione della Rivista italiana di diritto del lavoro.

### **C) In corso di pubblicazione**

44) *L'AI 9 marzo 2018: quale futuro per l'ordinamento intersindacale?*, in corso di pubblicazione sugli Studi in onore di Roberto Pessi

45) *Qualche riflessione critica sull'accordo interconfederale del 9 marzo 2018*, in corso di pubblicazione su A.A.V.V., *La retribuzione. Atti delle giornate di studio del Congresso Aidlass di Palermo, 17-19 maggio 2018*, Giuffrè, Milano, 2019

46) *Commento al decreto legislativo 14 settembre 2015, n. 150*, in corso di pubblicazione in F. SCARPELLI- R. DEL PUNTA (a cura di), *Codice commentato lavoro*, I edizione, Wolters Kluwer, Milano, 2019.

#### **D) Pubblicazioni a carattere divulgativo**

47) *Jobs Act: verso un nuovo mercato del lavoro*, in «Il Segno», febbraio 2014.

48) *Il mercato del lavoro dopo il Jobs Act*, in «Polis», febbraio-marzo 2015, n. 1, pp. 15-17.

49) *Collocamento: il ciclone Le Bon Coin*, articolo pubblicato in [www.pietroichino.it](http://www.pietroichino.it), 23 marzo 2016.

Milano, 21 giugno 2019.

Dott.ssa Alessandra Sartori