

# Relazione di Ateneo per la Ricerca



UNIVERSITÀ  
DEGLI STUDI  
DI MILANO

Ottobre 2025, VI edizione



## SOMMARIO

STAY CURIOUS.....	3
PREMESSA.....	4
Note alla lettura .....	4
Metodologia.....	4
Gruppo di lavoro .....	4
I. LA COMUNITÀ DELLA RICERCA .....	5
Principali accadimenti .....	5
Gli attori .....	6
Le Core Facility: UNITECH e Animal Care .....	10

II. LA PRODUZIONE SCIENTIFICA.....	17
Pubblicazioni in collaborazione con altri enti nazionali e internazionali .....	21
Contributo ai SDGs 2030.....	28
L'impegno per la Scienza aperta .....	30
III. PROGETTI, RISORSE E INFRASTRUTTURE PER LA RICERCA.....	35
Finanziamenti di Ateneo .....	35
Finanziamenti esterni .....	37
Ricerca commissionata .....	41
Il PNRR - Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza .....	43
IV. OBIETTIVI E AZIONI DI MIGLIORAMENTO: PROGRAMMAZIONE E MONITORAGGIO ...	44
Monitoraggio del Piano Strategico 2022-2024.....	44
Valutazione della Qualità della Ricerca 2020-24 .....	44
Programmazione Triennale e Dipartimenti di eccellenza.....	45
Nuovi aspetti di attenzione.....	45
Innovare insieme .....	46



La Comunità



Produzione Scientifica



Progetti e Risorse



Obiettivi



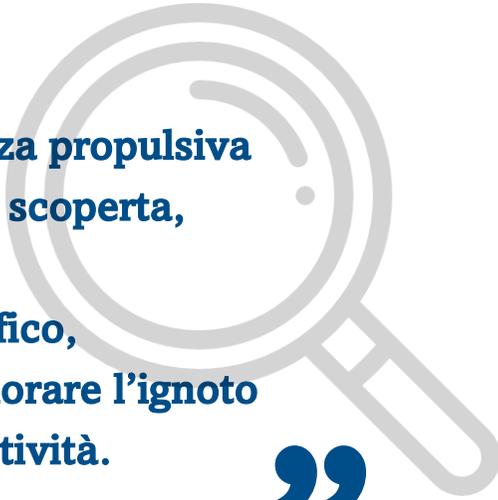
## STAY CURIOUS

Questa relazione intende offrire una panoramica delle attività di ricerca svolte dall'Università degli Studi di Milano nel corso degli anni 2023-2024, documentandone i risultati, le linee di sviluppo e il contributo dato alla crescita scientifica, culturale e sociale della comunità scientifica e del Paese. La ricerca costituisce una delle missioni fondamentali dell'Università, insieme alla didattica e alla terza missione, ed è al centro dell'impegno quotidiano di docenti, ricercatori e studenti.

Alla base di questo impegno vi è **un elemento fondante: la curiosità**. Essa rappresenta la forza propulsiva della ricerca e della scoperta, l'elemento che stimola lo sviluppo del pensiero scientifico e che rende possibile esplorare l'ignoto con **passione** e **creatività**. La ricerca guidata dalla curiosità riveste infatti un ruolo essenziale in ambito accademico: consente di esplorare senza vincoli, di formulare domande scientifiche aperte e di contribuire in modo originale al patrimonio di conoscenze condiviso.

Per il nostro Ateneo diventa quindi cruciale promuovere un ambiente che sappia mantenere il **giusto equilibrio tra la ricerca libera, orientata dalla curiosità, e quella applicata**. Solo una simbiosi efficace tra queste due dimensioni permette di raggiungere progressi scientifici duraturi e di affrontare con prontezza le sfide sociali ed economiche. La conoscenza che nasce dalla curiosità costituisce infatti il terreno su cui si costruiscono risposte rapide ed efficaci anche in situazioni di crisi, quando non possiamo sapere in anticipo quale progetto o risultato avrà il maggiore impatto sulla società.

Questa dimensione è anche centrale per la formazione dei giovani che si avvicinano all'esperienza della ricerca: coltivare la curiosità significa stimolarli a esplorare, a porsi nuove domande, a sviluppare approcci creativi alla risoluzione dei problemi. La ricerca guidata dalla curiosità prospera solo sotto l'ombrello della libertà accademica, valore imprescindibile che l'Ateneo è chiamato a custodire e rafforzare.



“ **La curiosità è la forza propulsiva della ricerca e della scoperta, stimola lo sviluppo del pensiero scientifico, rende possibile esplorare l'ignoto con passione e creatività.** ”

Se la nostra comunità vuole **contribuire con forza all'avanzamento delle conoscenze**, è necessario un approccio integrato che sostenga la ricerca libera, tuteli la libertà accademica e favorisca la collaborazione internazionale. Questi elementi, insieme, costituiscono il fondamento dell'innovazione.

Il nostro compito è creare e garantire all'interno dell'Ateneo le condizioni perché questo sviluppo sia possibile, restando sempre curiosi.

*Monica Diluca*

PRORETTRICE ALLA RICERCA E TRASFERIMENTO TECNOLOGICO



La Comunità



Produzione Scientifica



Progetti e Risorse



Obiettivi



## PREMESSA

# VI edizione

Introdotta nel 2020, la Relazione di Ateneo per la Ricerca (RAR), è giunta alla sua sesta edizione.

Questa relazione presenta i risultati della ricerca scientifica conseguiti all'Università degli Studi di Milano alla data del 31 dicembre 2024 (comparati, quando opportuno, coi risultati dell'annualità precedente).

Destinatari primari del documento sono gli Organi di Governo, ma la RAR è anche **strumento di trasparenza** utile a tutta la comunità della Statale e ai portatori d'interesse esterni per illustrare **l'impatto della ricerca** dell'Ateneo sulla crescita del Paese.

## Note alla lettura

- ✚ I dati utilizzati sono aggiornati e, dunque, possono variare rispetto a quelli già riportati nelle edizioni precedenti.
- ✚ I conteggi relativi alle pubblicazioni possono variare a seconda che siano riferiti al singolo lavoro (ad esempio per la lingua) oppure al gruppo di autori nel qual caso la pubblicazione viene conteggiata per ciascuno di essi.
- ✚ Nella convinzione che sia necessario svincolarsi da strumenti proprietari, per i dati relativi alle pubblicazioni scientifiche sono state utilizzate prevalentemente fonti interne o *aperte* (ad esempio [OpenAlex](#)).
- ✚ Immagini e icone sono riprese dai siti istituzionali o sono disponibili in rete con licenze di riuso e si ringraziano gli autori.

## Metodologia

A partire da questa edizione, ogni annualità presenterà i dati dell'ultimo anno concluso confrontati, di norma, con quelli del precedente:

Edizione	Anno di riferimento
2025 - VI	2024 (confronto con 2023)
2026 - VII	2025 (confronto con 2024)
2027 - VIII	2026 (confronto con 2025)
2028 - IX	2027 (confronto con 2026)
2029 - X	2028 (confronto con 2027)

## Gruppo di lavoro

La RAR, presentata agli Organi di governo dalla Prorettrice alla Ricerca e Trasferimento tecnologico per stimolare le dovute riflessioni e opportune analisi nell'ottica del miglioramento continuo della ricerca, si basa sui dati raccolti e predisposti dalle due direzioni competenti:

- Performance, Assicurazione Qualità, Valutazione e Politiche di Open Science
  - Servizi per la Ricerca
- e si avvale del contributo di:
- [Osservatorio della Ricerca](#), ricostituito nell'ottobre 2024 e in carica fino al 30/09/2027, presieduto dalla prof.ssa Paola Viani
  - [Presidio della qualità](#)



La Comunità



Produzione Scientifica



Progetti e Risorse



Obiettivi



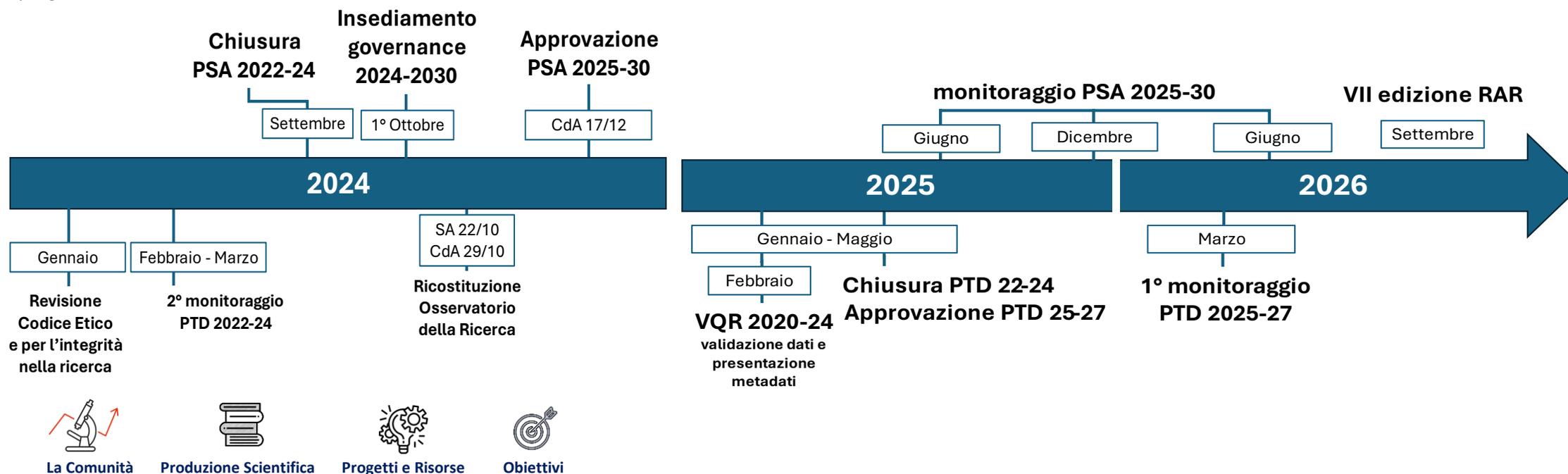
## I. LA COMUNITÀ DELLA RICERCA

**Incrementare l'innovazione e la responsabilità sociale in tutti i campi della ricerca e della conoscenza** è uno dei quattro Principi per una strategia condivisa indicati nel [Piano Strategico di Ateneo 2025-2030](#).

La ricerca di base, applicata, sinergica, collaborativa o individuale, inter e multi-disciplinare è fatta dalle persone, a cui la Statale dedica attenzione e risorse. **Infrastrutture di ricerca e capitale umano** sono i due elementi imprescindibili per affrontare le complesse sfide della conoscenza in un contesto sociale e produttivo in costante e rapido mutamento.

### Principali accadimenti

Sono riportati di seguito i principali eventi che hanno caratterizzato l'ultimo periodo e quelli programmati nel breve termine.

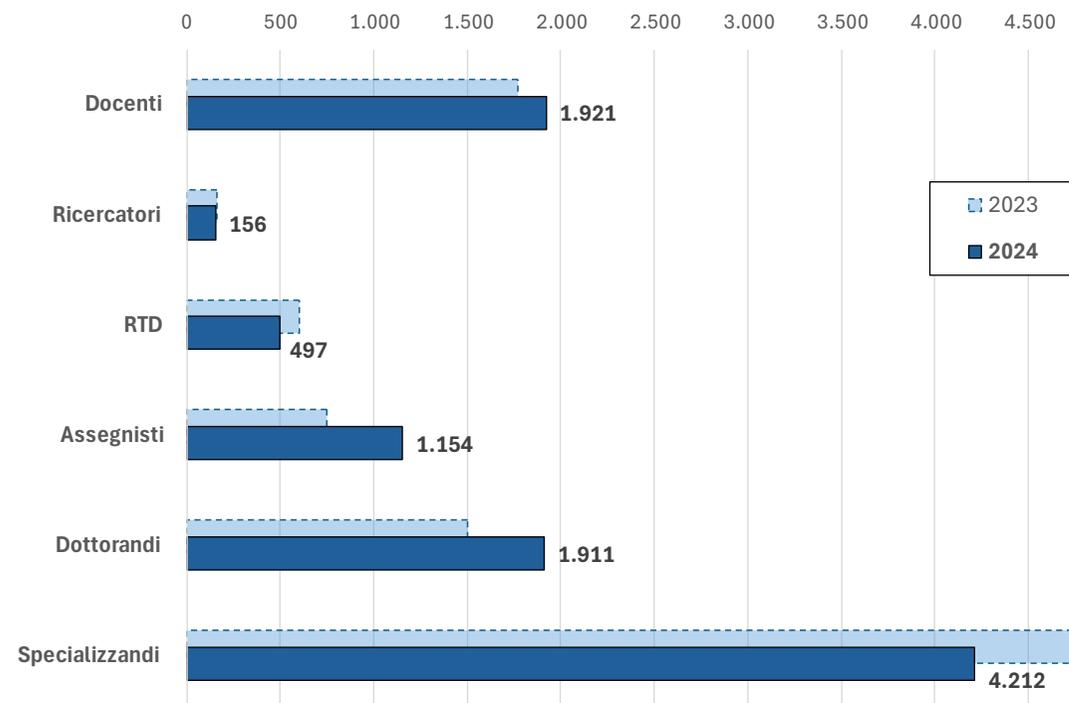


## Gli attori

L'organizzazione della Ricerca in Statale è descritta nell'apposito [diagramma](#).

Di seguito sono forniti i principali dati di contesto.

### La comunità accademica



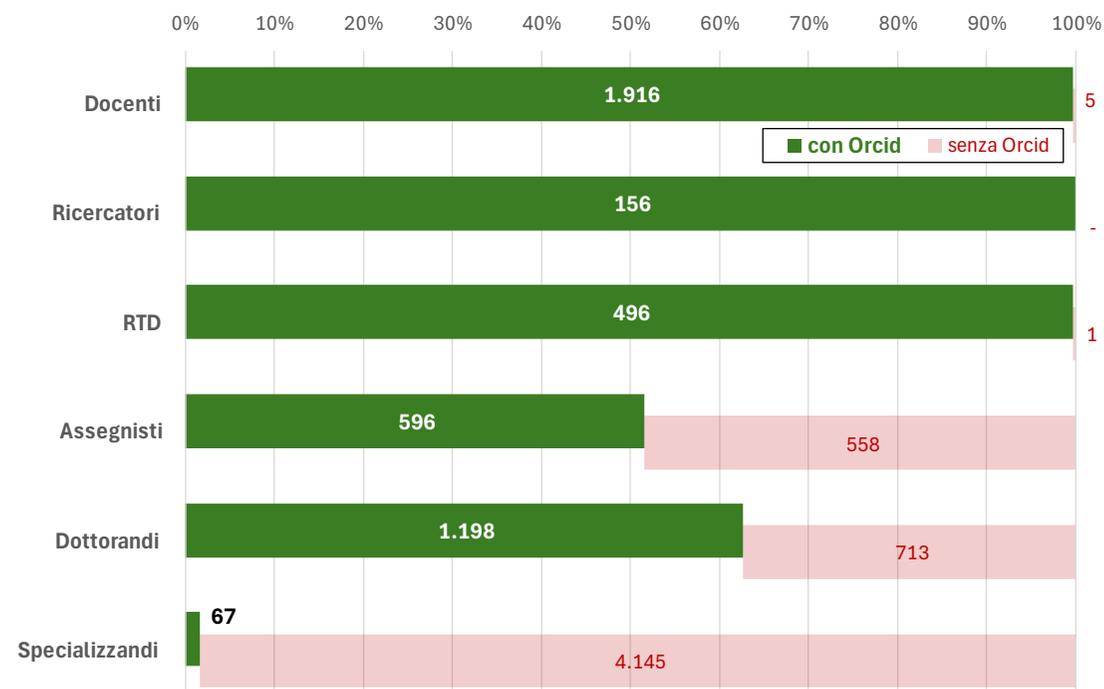
**9.851** unità complessive.

Aggiornamento giugno 2025, fonte AIR

## Docenti con identificativo ORCID

L'Open Researcher and Contributor ID (ORCID), fondamentale per la disambiguazione degli autori nelle banche dati bibliometriche e la corretta attribuzione dei lavori di ricerca è ormai adottato dalla gran parte della comunità accademica.

L'ateneo sensibilizza periodicamente a registrarsi assegnisti e dottorandi (in particolare), così da poter tracciare pubblicazioni, progetti di ricerca, riconoscimenti lungo tutta la carriera accademica.



Aggiornamento giugno 2025, fonte AIR



La Comunità



Produzione Scientifica



Progetti e Risorse

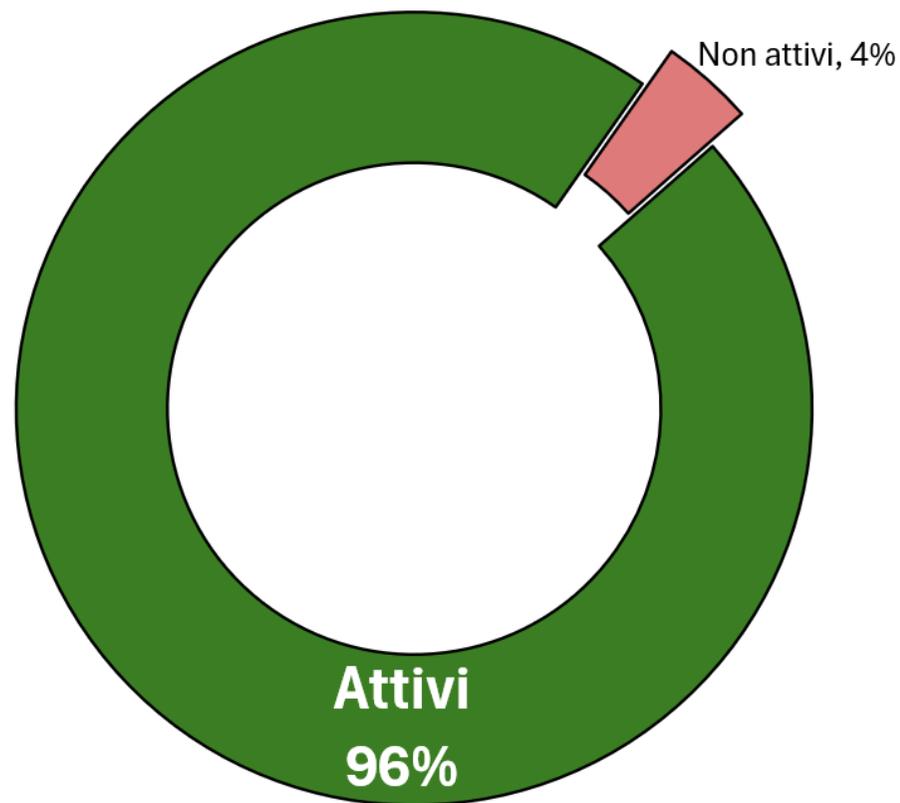


Obiettivi



## Docenti 'attivi' nella ricerca

Nel quinquennio 2020-2024 la quasi totalità della comunità accademica è risultata 'attiva' nella ricerca rispetto ai criteri deliberati dall'ateneo (SA del 12-10-2021, considerati anche tra i [Criteri di distribuzione interna delle risorse](#)).



2020-2024, fonte dati: IRIS-AIR, aggiornamento giugno 2025

## La Rete dei referenti alla Ricerca

Dal 2022 è attiva la Rete dei Referenti dipartimentali alla Ricerca. Essi operano funzionalmente a singoli dipartimenti, assicurando:

- il presidio e il coordinamento delle attività finanziate, in conto terzi e dei rapporti di collaborazione scientifica con Enti esterni, in stretto raccordo con i Responsabili Amministrativi e gli uffici della Direzione Servizi per la Ricerca;
- il supporto nella estrazione e comprensione dei dati di IRIS sulle pubblicazioni scientifiche, in stretto raccordo con i Responsabili Amministrativi e gli uffici della Direzione Performance, Assicurazione Qualità, Valutazione e Politiche di Open Science.

Il rafforzamento della sinergia tra gli uffici centrali e la rete dei referenti della ricerca nei Dipartimenti rientra tra gli obiettivi strategici dell'Ateneo.

## Strutture e servizi

- **31 Dipartimenti** di cui 13 "Dipartimenti di eccellenza" per il periodo 2023- 2027.
- **53 Centri di ricerca coordinata (CRC)**. Come approvato dal Senato Accademico il 12 luglio 2022, la loro valutazione periodica è demandata ai Dipartimenti, snellendo così le [procedure di attivazione/rinnovi e di monitoraggio](#) degli stessi centri.
- **4 Piattaforme tecnologiche "UNITECH"** (COSPECT, INDACO, NOLIMITS, OMICs): attrezzature di ultima generazione trasversalmente a disposizione dei gruppi di ricerca dell'Ateneo.
- **3** (principali) Direzioni a supporto delle attività: Servizi per la Ricerca - Performance, Assicurazione qualità, valutazione e politiche di *Open Science* - Innovazione e Valorizzazione delle Conoscenze.



La Comunità



Produzione Scientifica



Progetti e Risorse



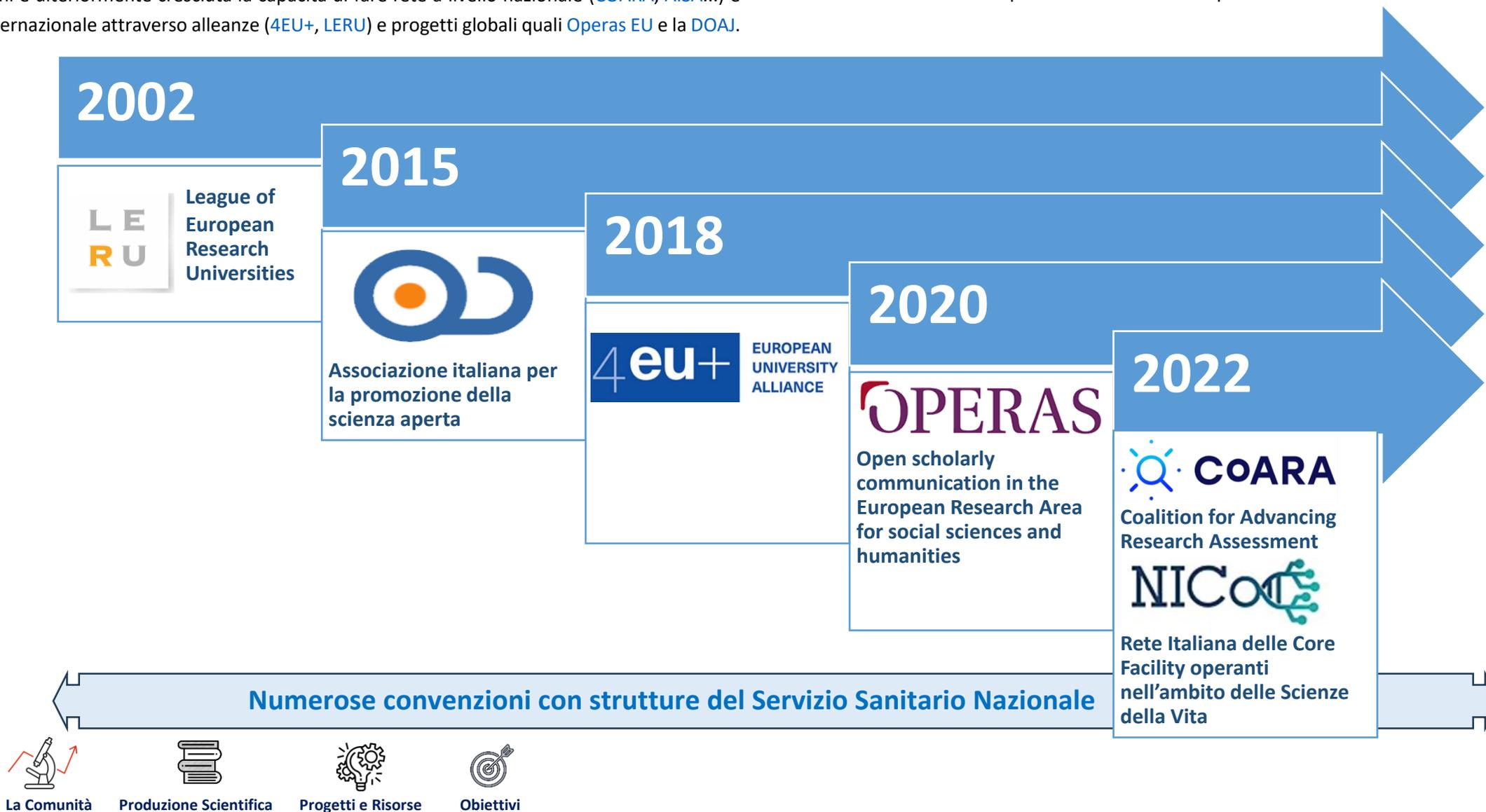
Obiettivi



## Network nazionali e internazionali

Oggi la Statale è ai primi posti in Italia per qualità e dimensione dell'attività scientifica. Negli anni è ulteriormente cresciuta la capacità di fare rete a livello nazionale (COARA, AISA...) e internazionale attraverso alleanze (4EU+, LERU) e progetti globali quali Operas EU e la DOAJ.

Nel medio termine l'Ateneo punta a stimolare l'innovazione tecnologica e promuovere la collaborazione interdisciplinare in un'ottica di responsabilità individuale e collettiva.



## Scavi archeologici

Nel **biennio 2023-24** sono state finanziate campagne di scavo in **14 siti archeologici** in Italia e **4 siti** in altri paesi.



## Ripartizione per struttura del Fondo di Ateneo Scavi

Dipartimento	N. progetti	Finanziamento complessivo
Beni Culturali e Ambientali	10	383.300
Studi Letterari, Filologici e Linguistici	3	201.500
Scienze della Terra 'Ardito Desio'	3	171.000
Scienze Agrarie e Ambientali Produzione, Territorio, Agroenergia	1	35.000
Scienze Biomediche per la Salute	1	9.200
<b>TOTALE biennio 2023-2024</b>	<b>18</b>	<b>€ 800.000</b>



La Comunità



Produzione Scientifica



Progetti e Risorse



Obiettivi

## Le Core Facility: UNITECH e Animal Care

Le **4** piattaforme UNITECH sono al servizio della comunità scientifica, con strumentazione di ultima generazione e conoscenze all'altezza della competizione internazionale.

In particolare:

- incentivano la partecipazione ai programmi di ricerca, garantendo l'accesso alle attrezzature di ricerca;
- erogano, all'interno e all'esterno dell'Ateneo, assistenza e servizi tecnici multidisciplinari di eccellenza, favorendo l'incontro tra i vari settori della ricerca;
- razionalizzano, in un'ottica di efficienza ed efficacia, l'impiego delle risorse di Ateneo (umane, economiche, logistiche) destinate alla ricerca, riunendole in piattaforme all'avanguardia.

	<b>COMPREHENSIVE SUBSTANCES CHARACTERIZATION VIA ADVANCED SPECTROSCOPY</b> per la caratterizzazione strutturale e composizionale di materiali naturali / di sintesi attraverso HR-MS, NMR, microscopia elettronica, diffrattometria x-ray
	<b>INFRASTRUTTURA DI CALCOLO PER ANALISI DI DATI COMPLESSI</b> offre processori ad alte prestazioni con oltre 2.000 core fisici e 2PB di <i>storage parallel file system</i> , supportato da una rete di comunicazione Infiniband.
	<b>OMICS</b> conduce studi di proteomica, lipidomica e metabolomica basati sulla spettrometria di massa per identificare e quantificare molecole in differenti matrici biologiche ed estratti vegetali.
	<b>NOVEL LIVE BIOIMAGING MILANO CITTÀ STUDI</b> offre servizi di microscopia ottica, trasmessa e a fluorescenza, e microscopia elettronica: preparativa, acquisizione e interpretazione di immagini, su campioni in vitro e in vivo

## I traguardi del biennio 2023 - 2024

### 2023

- ❑ Primo Congresso Nazionale del Network Italiano delle Core Facilities (NICo) organizzato da UNIMI
- ❑ Inaugurato il **NOLIMITS Center of Excellence for Plant Biology and Other Life Sciences** nell'ambito del network internazionale dei Nikon BioImaging Centers
- ❑ Proseguono gli investimenti: assegnati € 4.044.224 dal finanziamento MUR per la promozione e lo sviluppo del Programma Nazionale per la Ricerca (PNR)

### 2024

- ❑ Le UNITECH riconosciute modello di best practices per la gestione centralizzata delle Core Facilities, nell'ambito del progetto R&I TRAIN4EU+
- ❑ Presentata la manifestazione di interesse al Bando di Regione Lombardia (S3 2021-2027) per lo sviluppo della Macro-piattaforma presso MIND
- ❑ Per la **Biotech Week 2024**, le UNITECH aprono i propri laboratori alla cittadinanza, agli studenti superiori e a tutta la comunità scientifica



La Comunità



Produzione Scientifica



Progetti e Risorse



Obiettivi



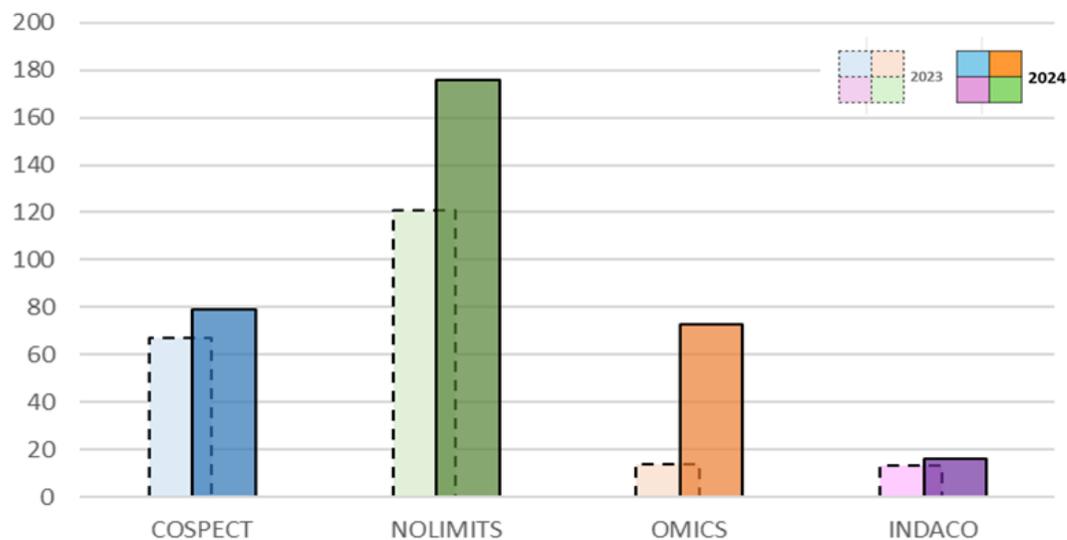


## Le UNITECH in numeri

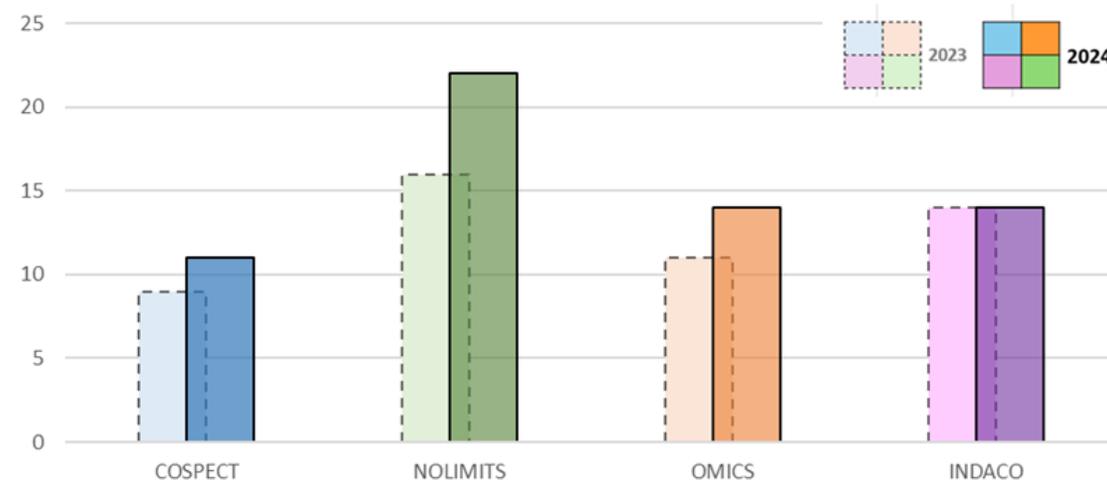
Nel 2015 prende avvio il processo per la costituzione di Core Facilities di Ateneo. Nel 2018, sono selezionate fra molteplici proposte, quattro UNITECH che diventano operative grazie a un **finanziamento iniziale di oltre € 4.400.000** a sostegno dei costi di avvio, funzionamento e acquisto di attrezzature. Ne segue una **fase di setting up e consolidamento**, dedicata all'ampliamento delle attrezzature, all'arruolamento del personale, alla diversificazione dei servizi e all'intercettazione di finanziamenti.

Il **biennio 2023-24** si è caratterizzato per un'importante crescita del supporto che le UNITECH offrono alla ricerca, come dimostrano i seguenti grafici (fonte UNITECH Key Performance Indicators).

**Utenti serviti dalle Unitech: 215 nel 2023, 285 nel 2024** 



**Dipartimenti i cui ricercatori e ricercatrici accedono ai servizi UNITECH** 



**Rimborsi derivanti dai servizi offerti agli utenti interni all'Ateneo** 

2023 → 176.457,32 €

2024 → 291.502,80 €



La Comunità



Produzione Scientifica

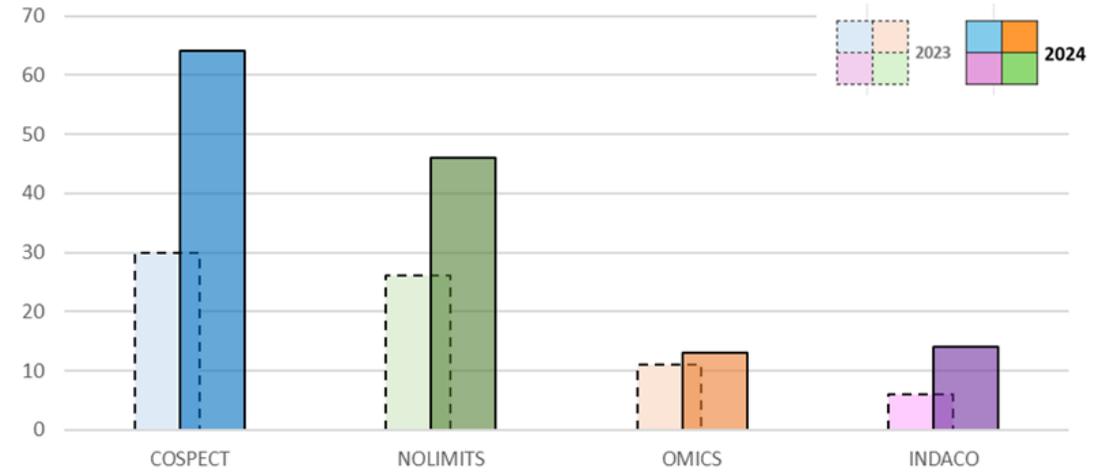
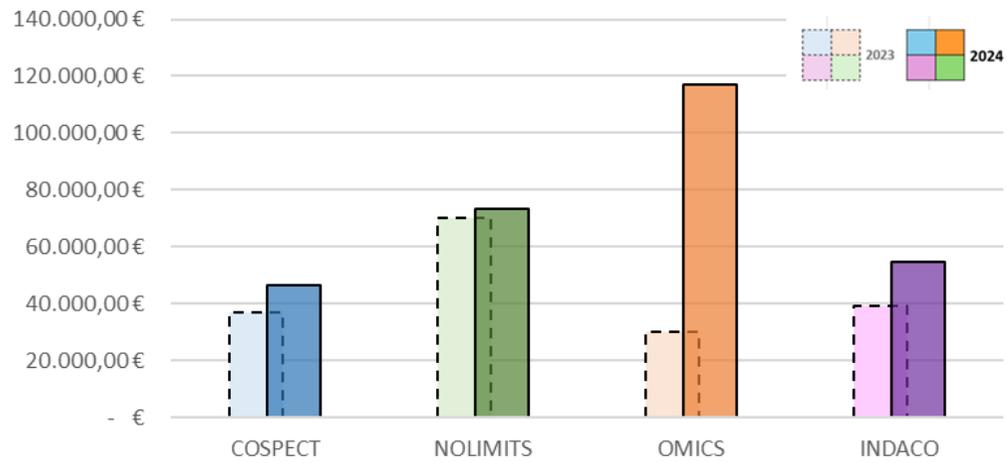


Progetti e Risorse



Obiettivi





**Numero di progetti di ricerca a cui le Unitech hanno contribuito**  
 fornendo servizi specialistici: **73** nel 2023, **136** nel 2024



**Pubblicazioni**



La Comunità



Produzione Scientifica



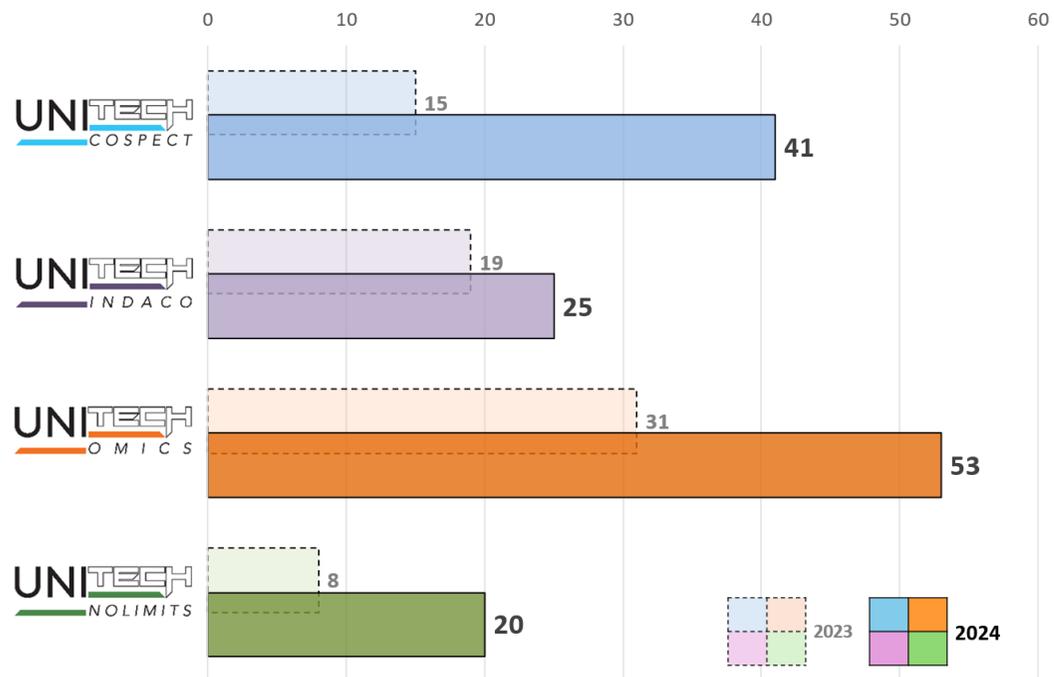
Progetti e Risorse



Obiettivi



Anche per quanto riguarda il numero di **pubblicazioni**, nella forma di articoli su periodico, interventi a convegni o tesi di dottorato, le cui ricerche sono state supportate dai servizi UNITECH, si evidenzia una tendenza in crescita per l'anno 2024 sul precedente:



2023-2024, fonte AIR



La Comunità



Produzione Scientifica



Progetti e Risorse



Obiettivi



## Le UNITECH nel contesto nazionale ed europeo

I dati presentati emergono da un più ampio lavoro di autovalutazione e monitoraggio, condotto grazie alla predisposizione e alla rilevazione, nel contesto delle UNITECH, di **Key Performance Indicators** (KPIs). L'articolata progettazione di questa metrica, condotta assieme ai partner del **Network Italiano delle Core Facilities** (NICo), di cui Unimi è stata co-fondatrice nel 2022, dimostra l'importanza della rete, tanto allo scopo di rafforzare i laboratori, quanto nel migliorarne il coordinamento e la visibilità. In questo senso, ha rivestito grande importanza per l'Ateneo l'organizzazione del **Primo Congresso Nazionale del Network Italiano delle Core Facilities**, che si è tenuto in Unimi nel **marzo 2023**. L'evento ha avuto un riscontro positivo tra gli stakeholders e ha contribuito in misura significativa ad ampliare la visibilità della rete, da un lato, e delle Core Facilities dell'Ateneo, dall'altro.

Sul piano europeo, il 2024 ha visto un'accelerazione dei rapporti fra le UNITECH e l'associazione transnazionale CTLS - **Core Technologies For Life Sciences**, in vista del congresso che si è tenuto a Brno a giugno 2025 e al quale le piattaforme Unimi hanno partecipato, con propri speaker ed esponendo un poster sull'esperienza delle Core Facilities. A testimonianza dell'integrazione delle UNITECH nel contesto internazionale, il **prossimo congresso** del CTLS si terrà a Milano nel 2027, organizzato in partnership da UNIMI, Human Technopole e Università degli Studi di Trento.



La Comunità



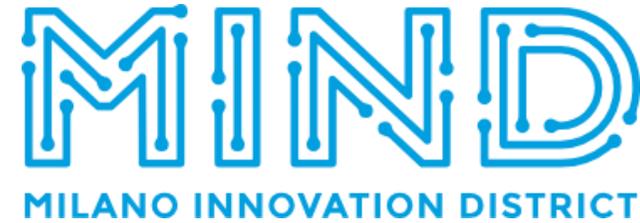
Produzione Scientifica



Progetti e Risorse



Obiettivi



## Gli obiettivi futuri

I prossimi anni saranno cruciali per le UNITECH: il **trasferimento a MIND** vedrà una riconfigurazione delle realtà laboratoriali di Ateneo, con l'aumento della **strumentazione condivisa**, che sarà gestita secondo i principi di efficienza e razionalizzazione che ispirano le Core Facilities.

Per affrontare questa sfida, assieme ad un chiaro **modello organizzativo**, le UNITECH dovranno dotarsi di sistemi gestionali innovativi. Fra questi, è in via di sperimentazione Agendo.science, un **software per il management delle Core Facilities** che integra la pianificazione delle risorse, la gestione dei servizi e la fatturazione, con ampie possibilità di personalizzazione. Nel 2024 è stato avviato un percorso di formazione assieme ai partner della rete NICo, attraverso *workshop*, condivisione di materiale, scambio di *best practices* e l'accesso ad un *sandbox* per la fase di *testing*.

Il lavoro di integrazione di Agendo.science nei flussi di lavoro delle UNITECH è in corso: l'obiettivo è approdare entro pochi mesi ad un progetto pilota - che permetta di testare, ricevere feedback e adattare le funzionalità su casistiche e bisogni concreti - per raggiungere la **piena funzionalità** entro l'inizio dell'anno accademico **2026-2027**.

## ANIMAL CARE



Dal 2018 il **settore Animal Care** gestisce le attività di supporto alla ricerca in vivo della Statale, nel rispetto delle normative vigenti.

Il settore, in collaborazione con l' **Organismo Preposto al Benessere Animale** (OPBA), mette a disposizione dei ricercatori aree di stabulazione e sperimentazione all'avanguardia, gestite da personale interamente dedicato alle attività di supporto alle attività di ricerca.

Tutti i **6 stabilimenti** gestiti sono in possesso delle autorizzazioni ministeriali per il mantenimento e l'utilizzo per fini sperimentali di piccoli roditori (topi, ratti e porcellini d'india), conigli, pesci e rane. Questi hanno uno stato sanitario rigidamente controllato (*Specific Pathogen Free* per roditori e lagomorfi e convenzionale per le specie acquatiche) che rispetta i più rigorosi standard internazionali, nell'interesse della qualità del dato scientifico e del benessere degli animali coinvolti nella ricerca. Per poter garantire questo stato sanitario le strutture sono dotate di soluzioni tecnologiche all'avanguardia, che garantiscono *performance* superiori rispetto a quanto richiesto dalle normative vigenti e perfettamente allineate alle più stringenti linee guida internazionali relative al benessere animale ([linee guida FELASA](#)).

Tutte le attività, sperimentali e non, svolte sugli animali sono valutate e autorizzate dall'OPBA che offre consulenza ai ricercatori nello svolgimento delle proprie funzioni, valuta tutti i progetti prima dell'autorizzazione del Ministero della Salute, ne monitora l'andamento e verifica i risultati ottenuti.

L'OPBA è attualmente costituito da **26 membri**. Il personale del settore *Animal Care* partecipa a pieno titolo alle attività dell'Organismo e dal gennaio 2024 alcuni funzionari prendono parte alle sedute.

Nel biennio 2023-2024, l'OPBA ha gestito e valutato rispettivamente **157 e 154 pratiche**.

Per garantire la corretta formazione/aggiornamento di tutto il personale coinvolto nell'utilizzo dell'animale da laboratorio sono state implementate una serie di attività:

- un sistema informatizzato per la gestione dei **libretti delle competenze e il loro aggiornamento**;
- due **Corsi di Perfezionamento, accreditati dal Ministero della Salute**, per la formazione di tutte le diverse funzioni previste dalla recente normativa su tutte le specie animali ospitate dagli stabulari di Ateneo;
- corsi pratici, accreditati dal Ministero della Salute, relativi alle specie zebrafish, roditori e lagomorfi, per la formazione specifica del personale coinvolto nella sperimentazione animale per fini scientifici;
- tre cicli di seminari, accreditati dal Ministero della Salute, per lo Sviluppo Professionale Continuo del personale coinvolto nella sperimentazione animale per fini scientifici;
- una convenzione con alcuni atenei italiani per l'organizzazione e l'erogazione di corsi di formazione;
- una **collaborazione** con un'associazione no profit per il **recupero degli animali a fine sperimentazione** per permettere il loro reinserimento, quando possibile: nel biennio sono stati avviati al recupero oltre 600 roditori.



La Comunità



Produzione Scientifica



Progetti e Risorse

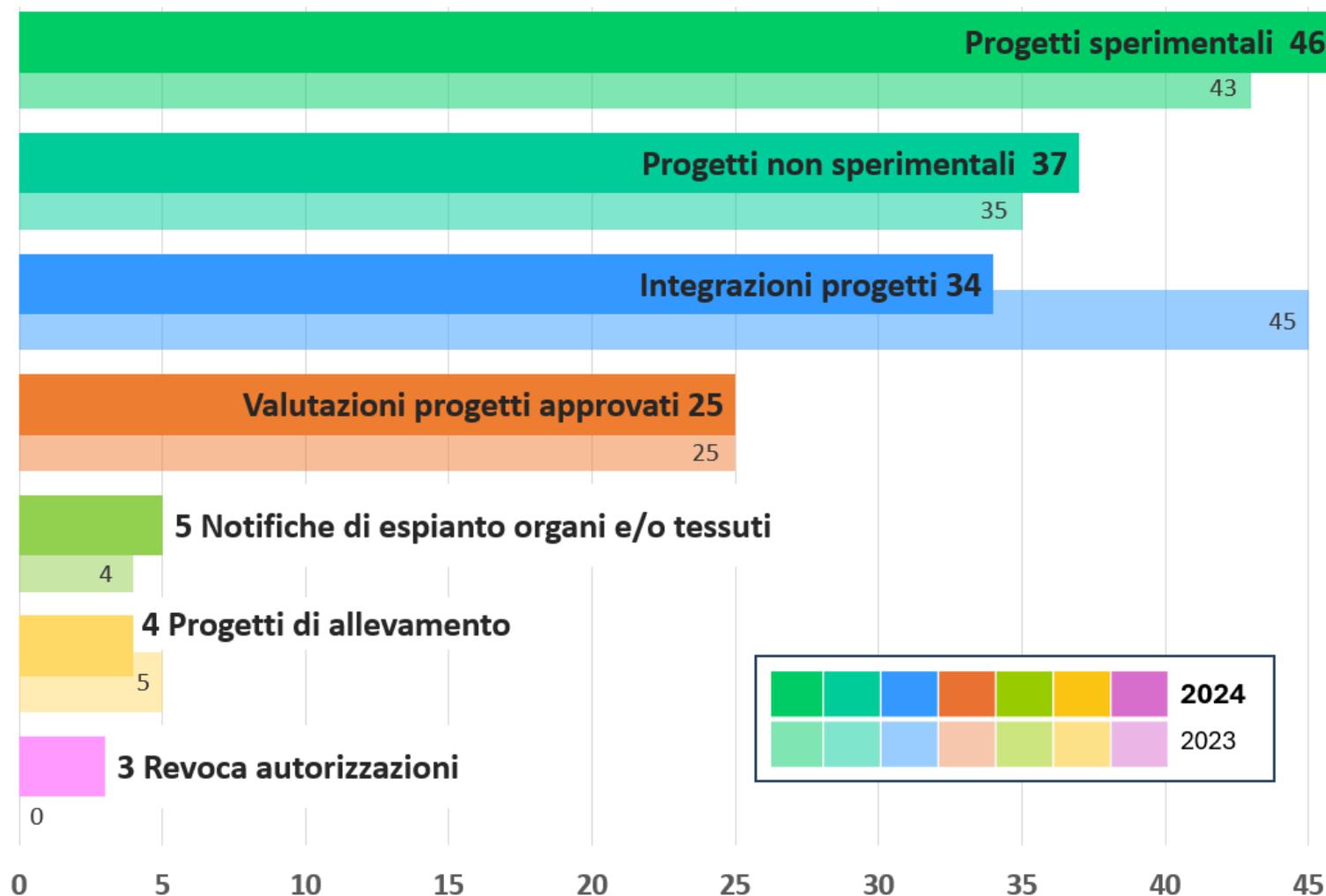


Obiettivi



## Progetti di ricerca analizzati dall'OPBA

<b>Progetti sperimentali</b>	Prevedono uno specifico obiettivo scientifico, con una o più procedure applicate agli animali
<b>Progetti non sperimentali</b>	Prevedono esclusivamente pratiche cliniche veterinarie/zootecniche, senza procedure sperimentali
<b>Integrazioni di progetti</b>	Modifiche significative di progetti sperimentali in precedenza autorizzati
<b>Valutazioni progetti approvati</b>	Monitoraggio in itinere o finale dell'andamento delle attività di ricerca e verifica del raggiungimento degli obiettivi
<b>Notifiche di espianto organi e/o tessuti</b>	Programmi che prevedono l'impiego di animali per lo studio e il prelievo di organi
<b>Progetti di allevamento</b>	Programmi che prevedono l'allevamento di animali da impiegare nei progetti
<b>Revoca autorizzazioni</b>	Comunicazioni di interruzione volontaria di un progetto in precedenza autorizzato



2023 - 2024,

Fonte Sistema Informativo Sperimentazione Animale  
IZS-Ministero della Salute

La Comunità



Produzione Scientifica



Progetti e Risorse



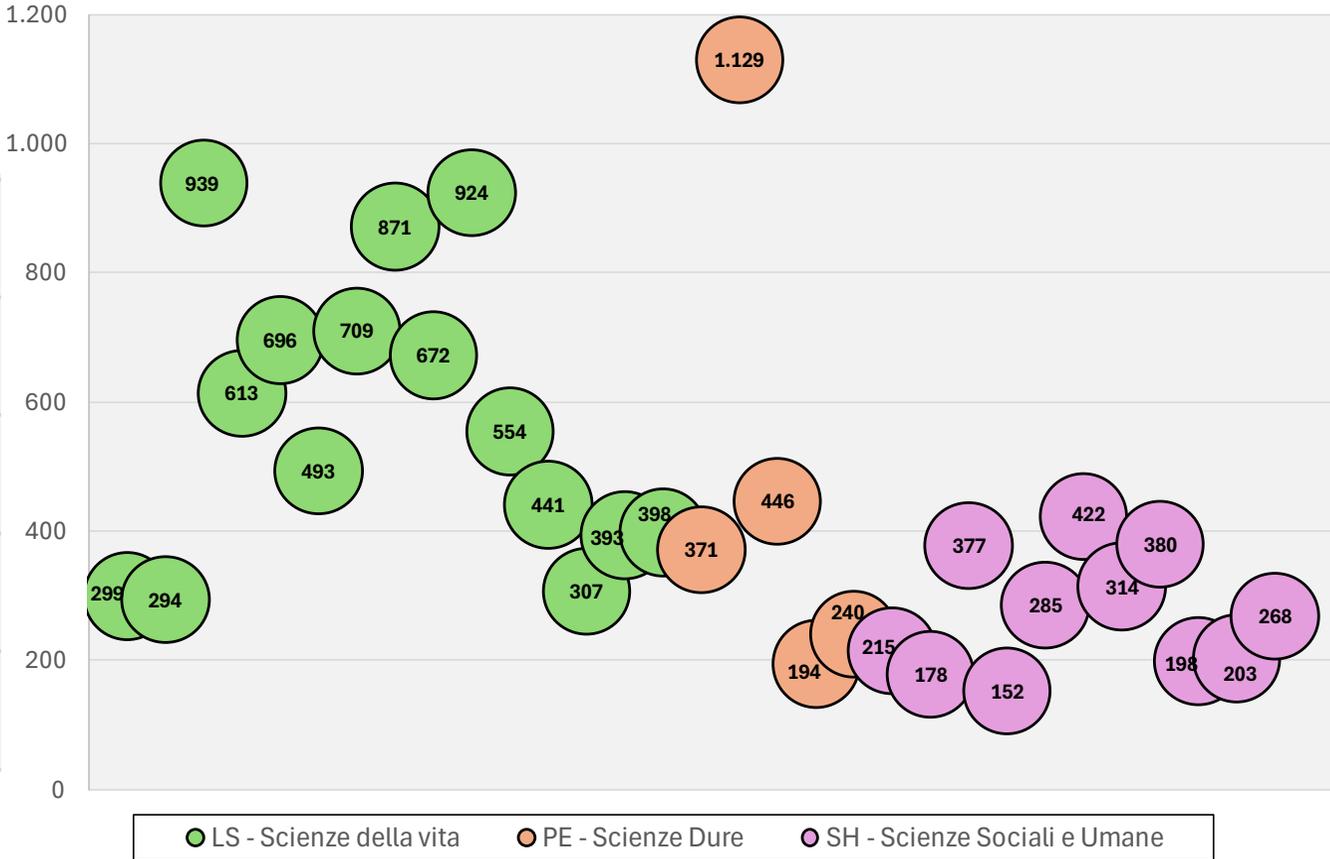
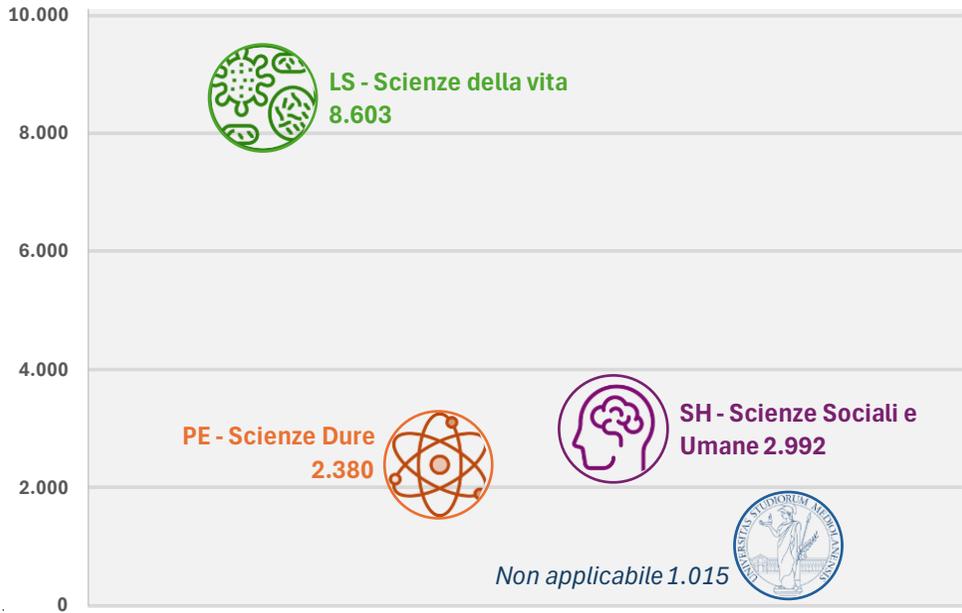
Obiettivi

## II. LA PRODUZIONE SCIENTIFICA

Le pubblicazioni scientifiche dei docenti della Statale sono costantemente monitorate. Di seguito è contestualizzata la produzione<sup>1</sup> della comunità accademica della Statale nel 2024.

Il dato complessivo (**14.990 pubblicazioni**) è in linea con quello 2023 (15.047).

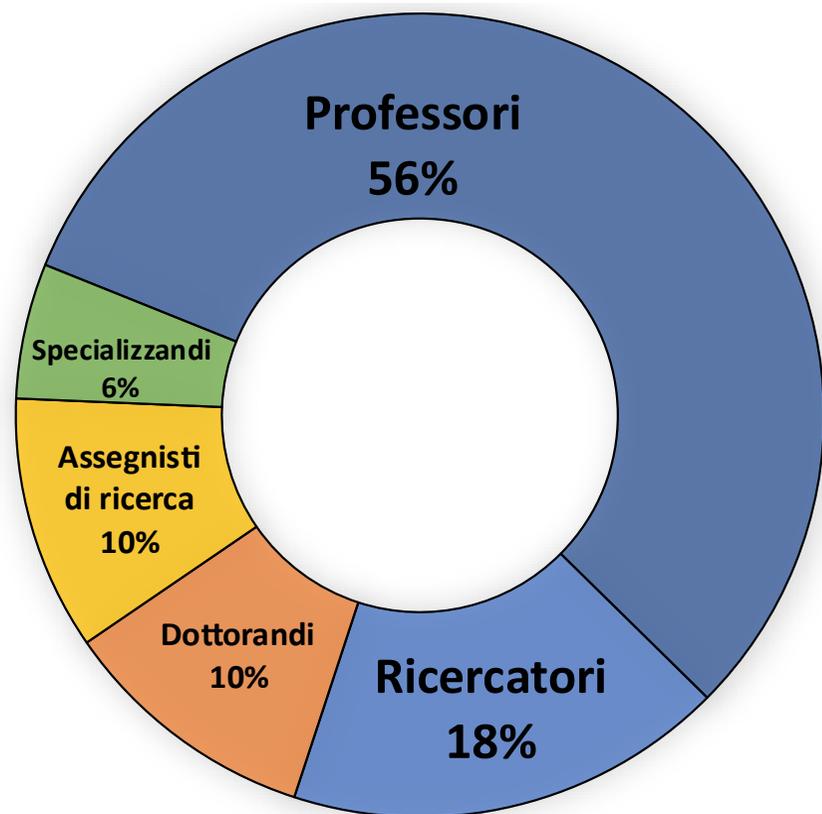
**Pubblicazioni scientifiche per area ERC - Anno 2024, fonte: AIR**



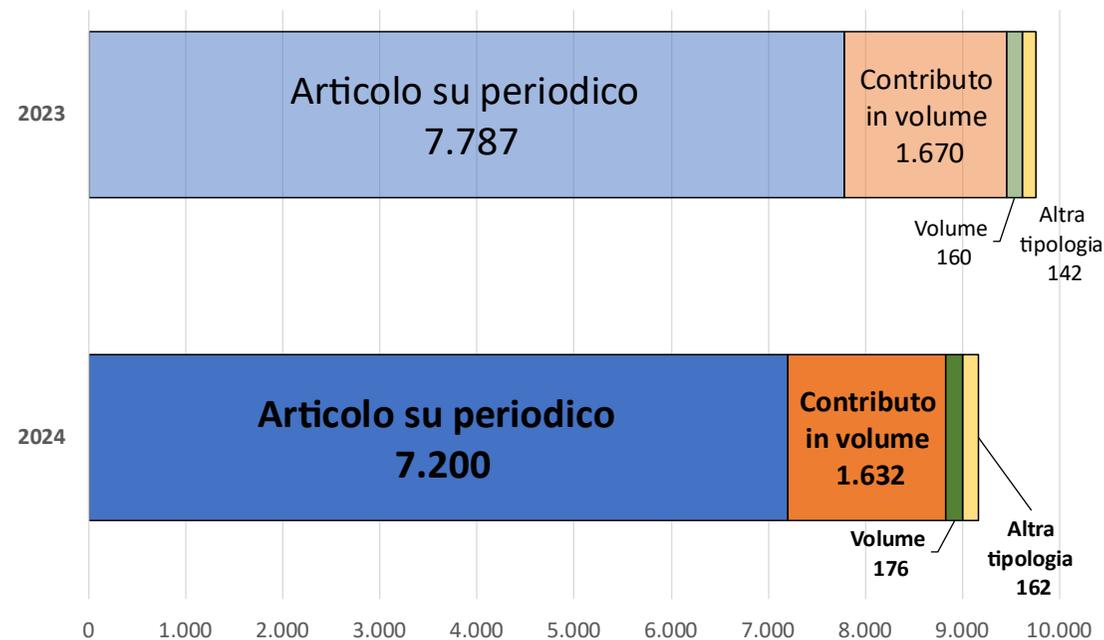
<sup>1</sup> in caso di coautoraggio i contributi sono conteggiati per ciascun autore



Pubblicazioni per ruolo - Anno 2024, fonte: AIR



Prodotti della ricerca per tipologia - Anni 2023 e 2024, fonte AIR



La Comunità



Produzione Scientifica



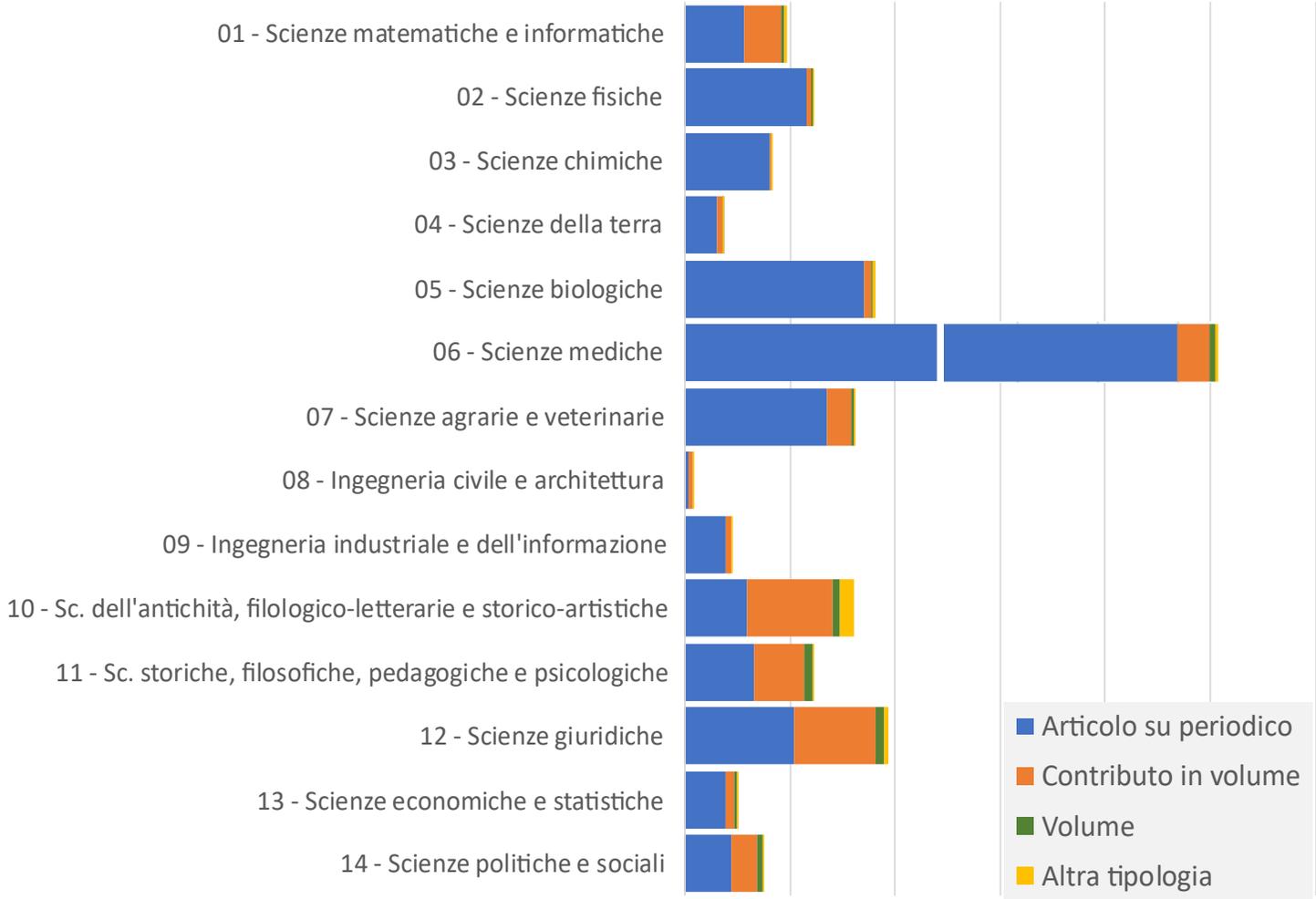
Progetti e Risorse



Obiettivi



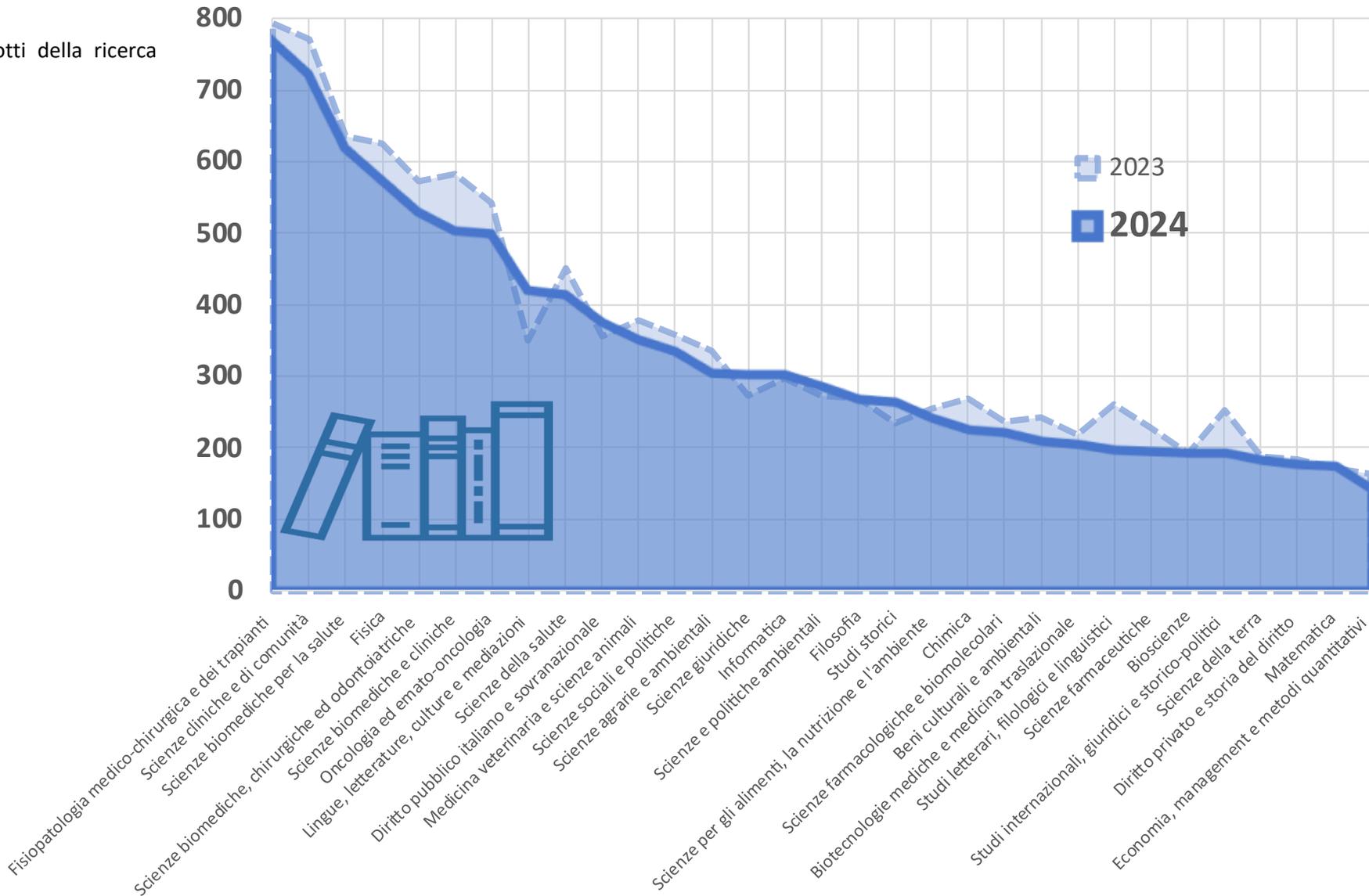
Prodotti della ricerca per Area - Anno 2024, fonte AIR



**Pubblicazioni per Dipartimento**

Pubblicazioni scientifiche e altri prodotti della ricerca della Statale a livello dipartimentale.

2023-2024, fonte AIR



La Comunità



Produzione Scientifica



Progetti e Risorse



Obiettivi

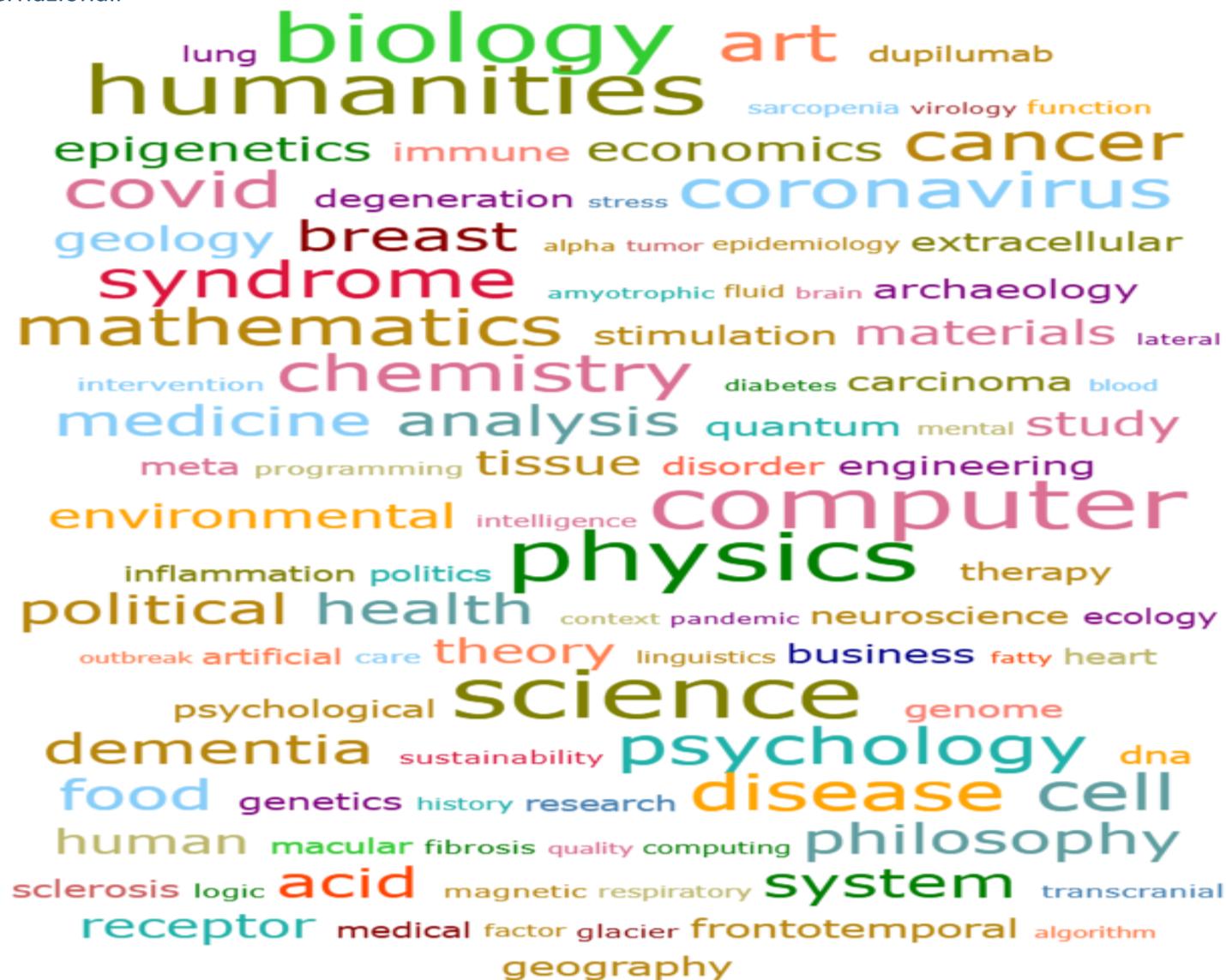


## Pubblicazioni in collaborazione con altri entri nazionali e internazionali

Dal 2024 l'ateneo pubblica una [dashboard di monitoraggio](#) delle collaborazioni con altri atenei e istituzioni, italiani e non, che hanno originato pubblicazioni o altri prodotti in coautoraggio.

Queste sono ordinabili per paese e istituzione e i dati sono ulteriormente filtrabili per anno, dipartimento, tematica, accessibilità, *sustainable development goals*.

**Principali occorrenze**  
nelle collaborazioni  
con altri atenei e istituzioni  
(2024, elaborazione da [Openalex.org](#))



La Comunità



Produzione Scientifica



Progetti e Risorse



Obiettivi



### Collaborazioni nazionali

Publicazioni con altri atenei o istituzioni nazionali  
[con almeno 100 collaborazioni].

(2024, fonte [Openalex.org](https://www.openalex.org))

#### Primi 5 atenei 2.230 pubblicazioni (13,53%)

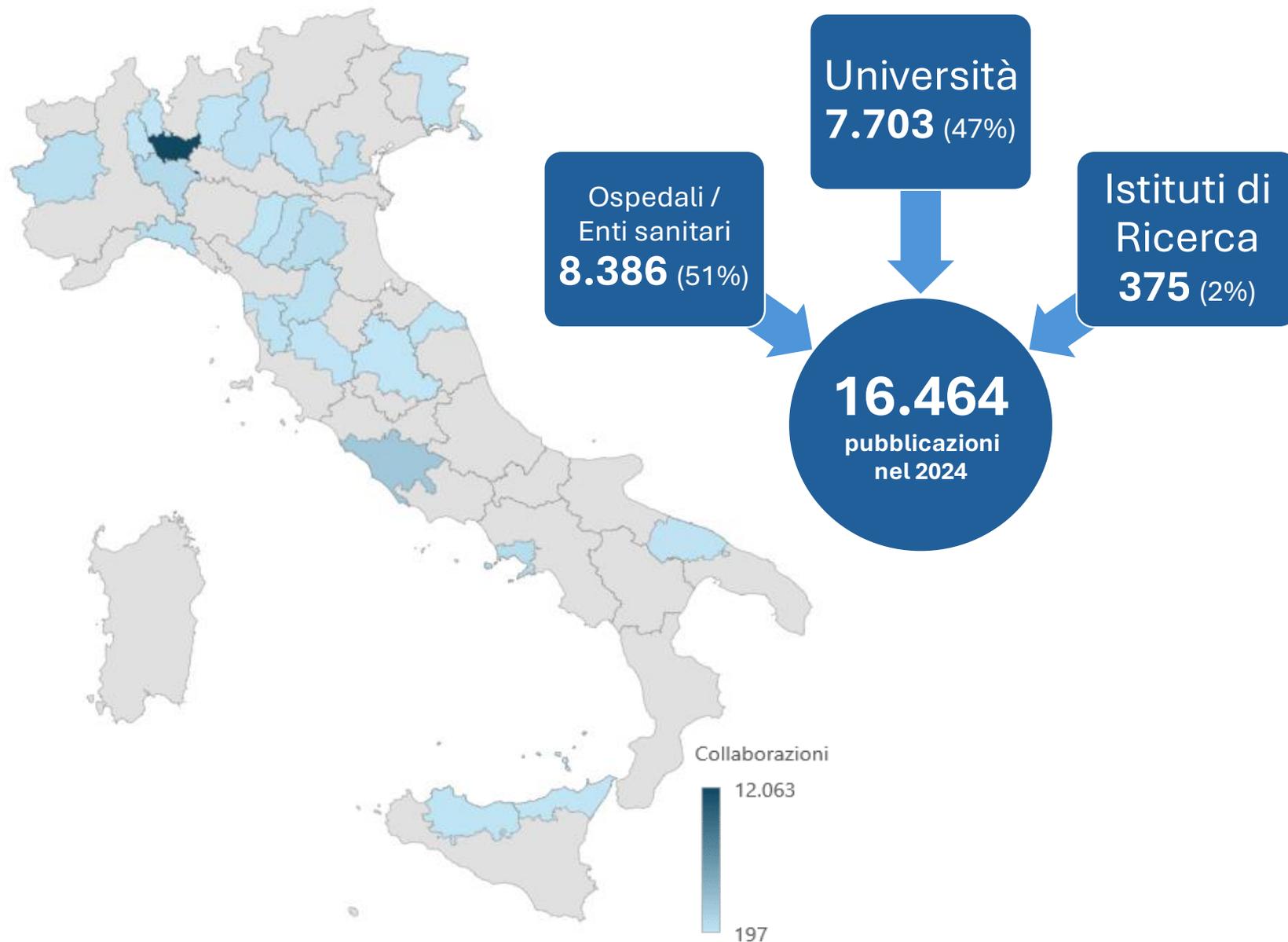
**Milano-Bicocca**  
485 (2,95%)

**Padova**  
442 (2,68%)

**Torino**  
438 (2,66%)

**Roma Sapienza**  
437 (2,65%)

**Pavia**  
428 (2,60%)

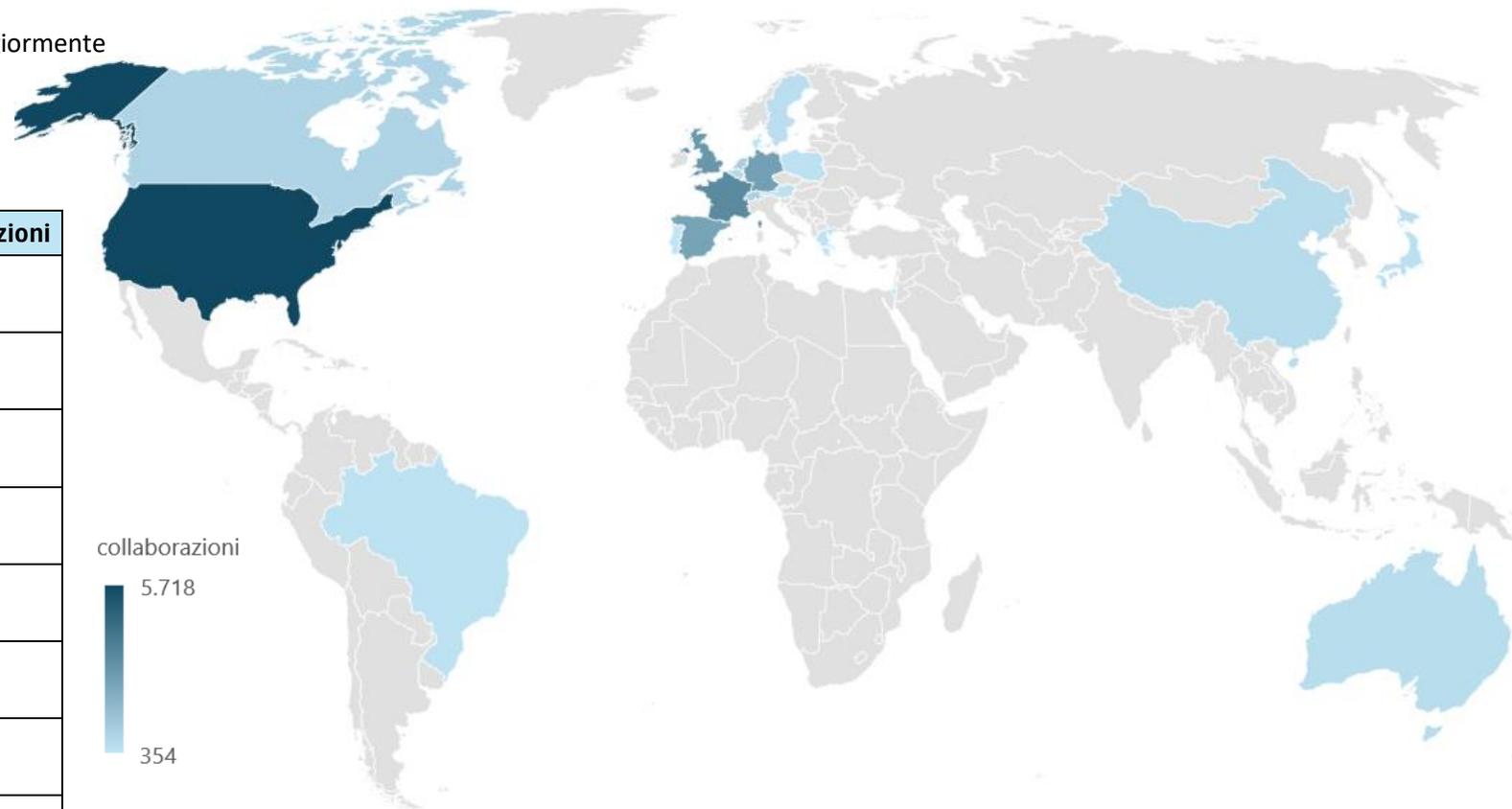


## Collaborazioni internazionali



**20** paesi con cui la Statale collabora maggiormente

(anno 2024, fonte [Openalex.org](https://www.openalex.org))



Primi 10 atenei /istituzioni	Paese	Pubblicazioni
Inserm - Institut national de la santé et de la recherche médicale		218
Centre National de la Recherche Scientifique		214
University College London		189
Harvard University		189
Université Paris-Saclay		147
Sorbonne Université		141
Assistance Publique – Hôpitaux de Paris		137
Université Paris Cité		134
Universitat de Barcelona		134
Ludwig-Maximilians Universität München		127



La Comunità



Produzione Scientifica



Progetti e Risorse



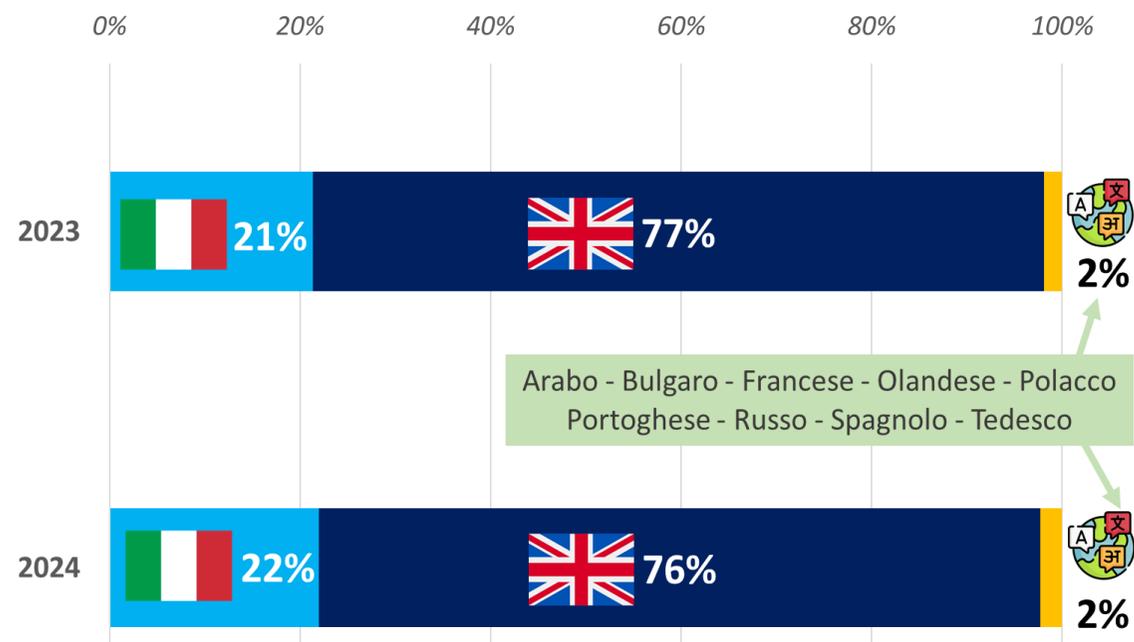
Obiettivi



## Ricerca multilingue

Il tasso di internazionalizzazione viene misurato secondo parametri diversi quali la lingua dei contributi, la presenza di coautore straniero, la definizione (validata) di pubblicazione nazionale o internazionale.

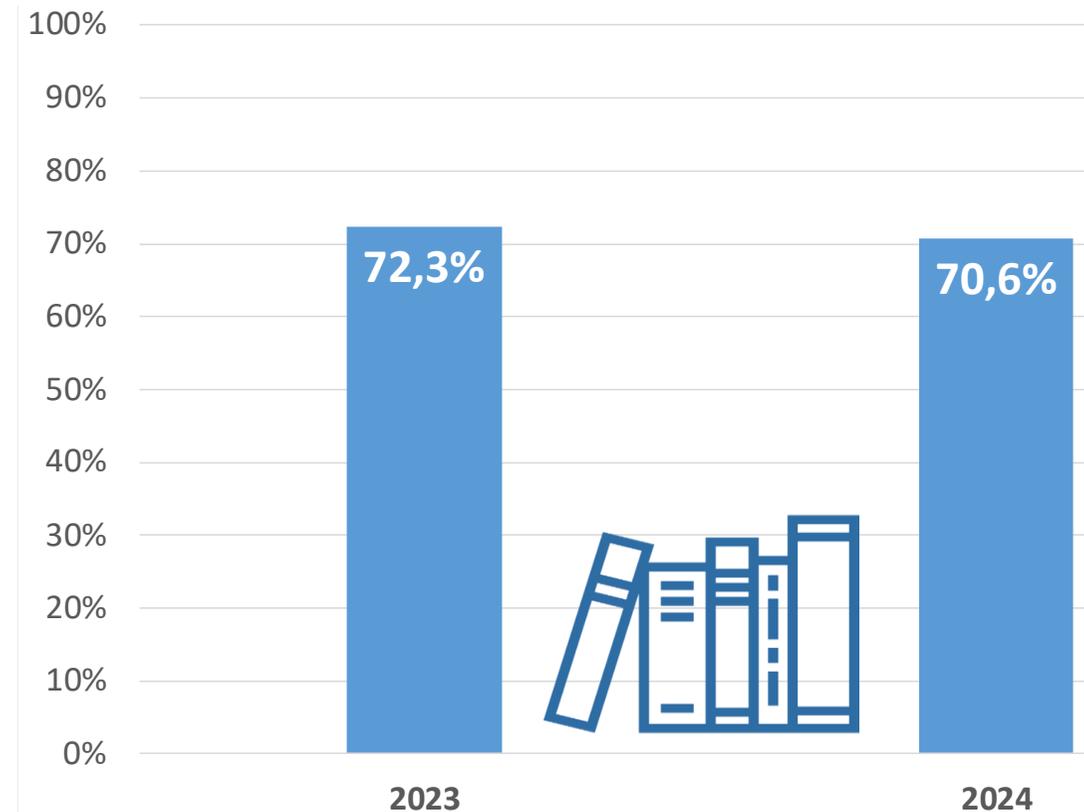
### Le lingue delle pubblicazioni di UNIMI



Lingue delle pubblicazioni, 2023-2024, fonte AIR

### Pubblificazioni indicizzate

Il livello di internazionalizzazione delle pubblicazioni scientifiche è monitorato anche attraverso l'indicizzazione nelle banche dati Wos e Scopus.



Percentuale delle pubblicazioni indicizzate, 2023-2024, fonte AIR



La Comunità



Produzione Scientifica



Progetti e Risorse

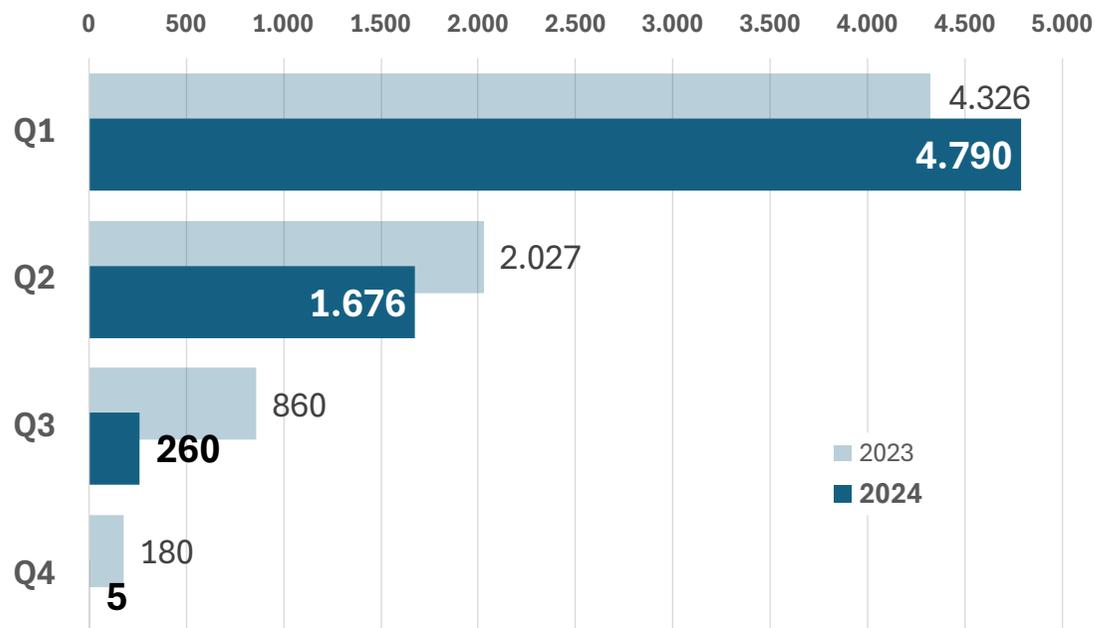


Obiettivi



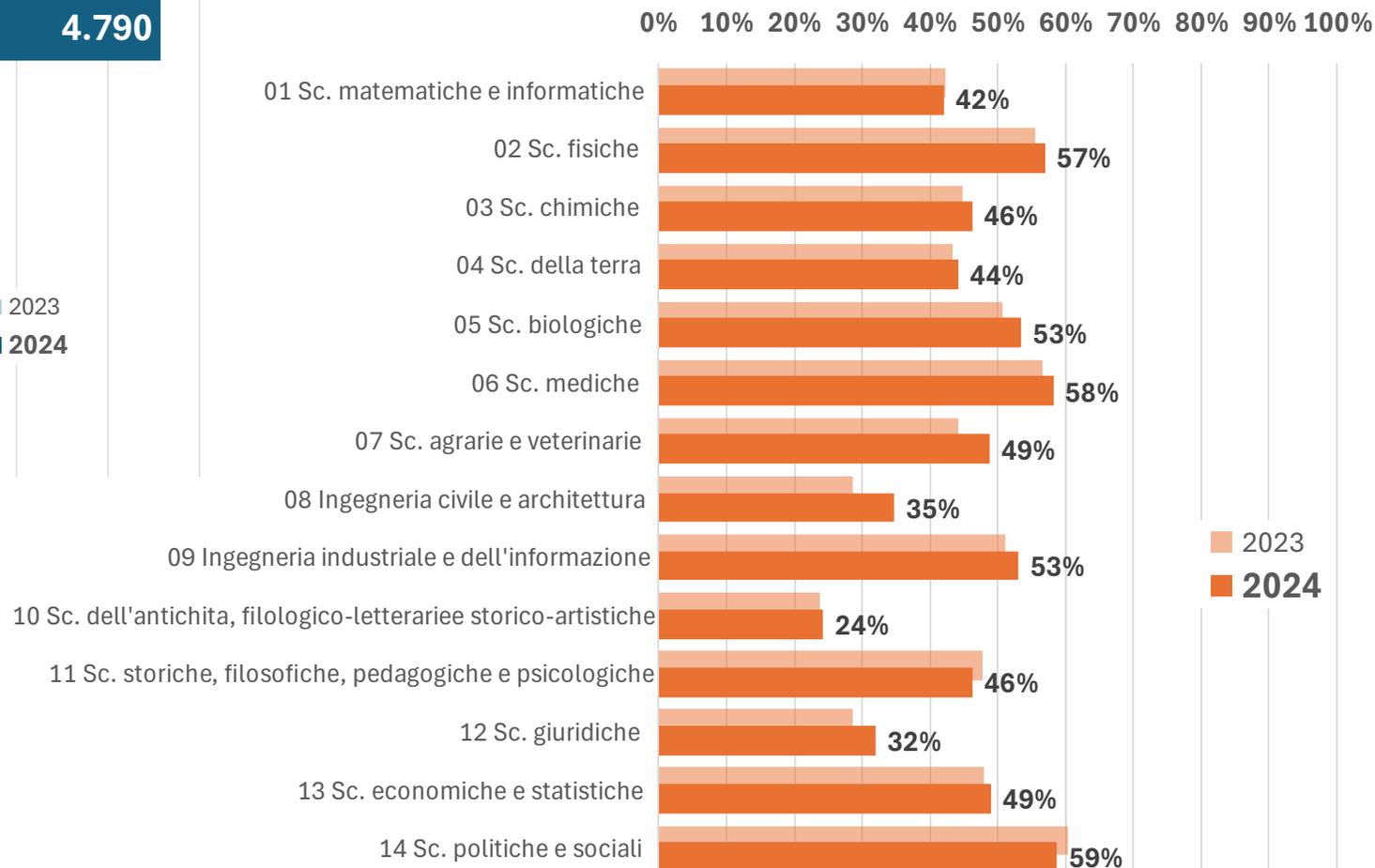
## Quartili di distribuzione

Pubbl icazioni UNIMI indicizzate in Scopus, anni 2023 e 2024 (fonte AIR)



## Percentuale di collocazione nel 1° quartile

Pubbl icazioni UNIMI indicizzate in Scopus, % per area CUN, anni 2023 e 2024



La Comunità



Produzione Scientifica



Progetti e Risorse

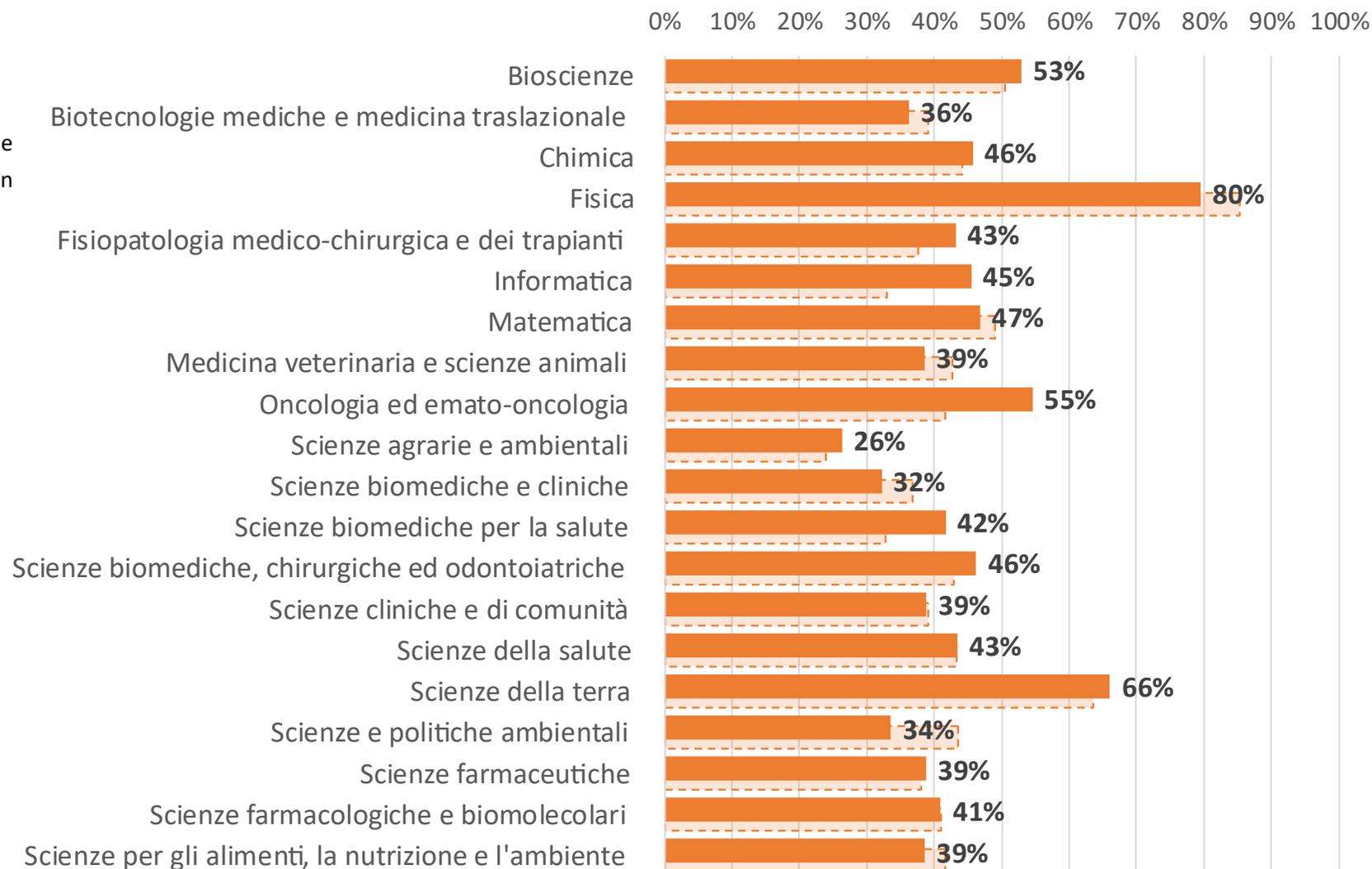
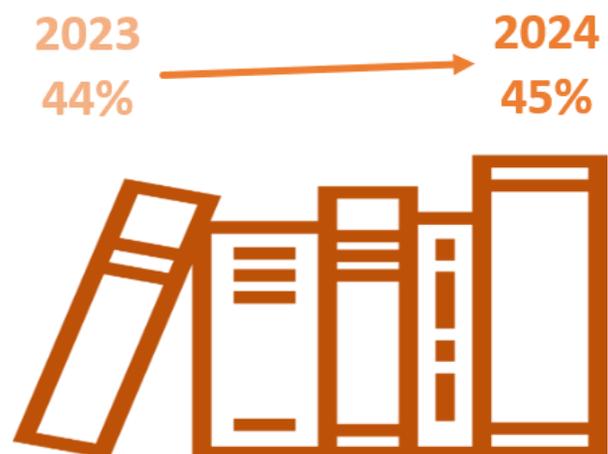


Obiettivi

## Dipartimenti delle aree 01 - 09, % di pubblicazioni con coautore straniero

Anni 2023-2024, fonte AIR

Per le **aree bibliometriche**<sup>2</sup> vengono monitorate le pubblicazioni con almeno un coautore affiliato ad un ateneo (o altra organizzazione) di un altro Paese.



<sup>2</sup> Aree 01-09, caratterizzate da prevalenza di articoli su rivista; maggiore internazionalizzazione; coautorialità diffusa; uso diffuso della bibliometria per valutare l'impatto (anche attraverso database di riferimento)



La Comunità



Produzione Scientifica



Progetti e Risorse



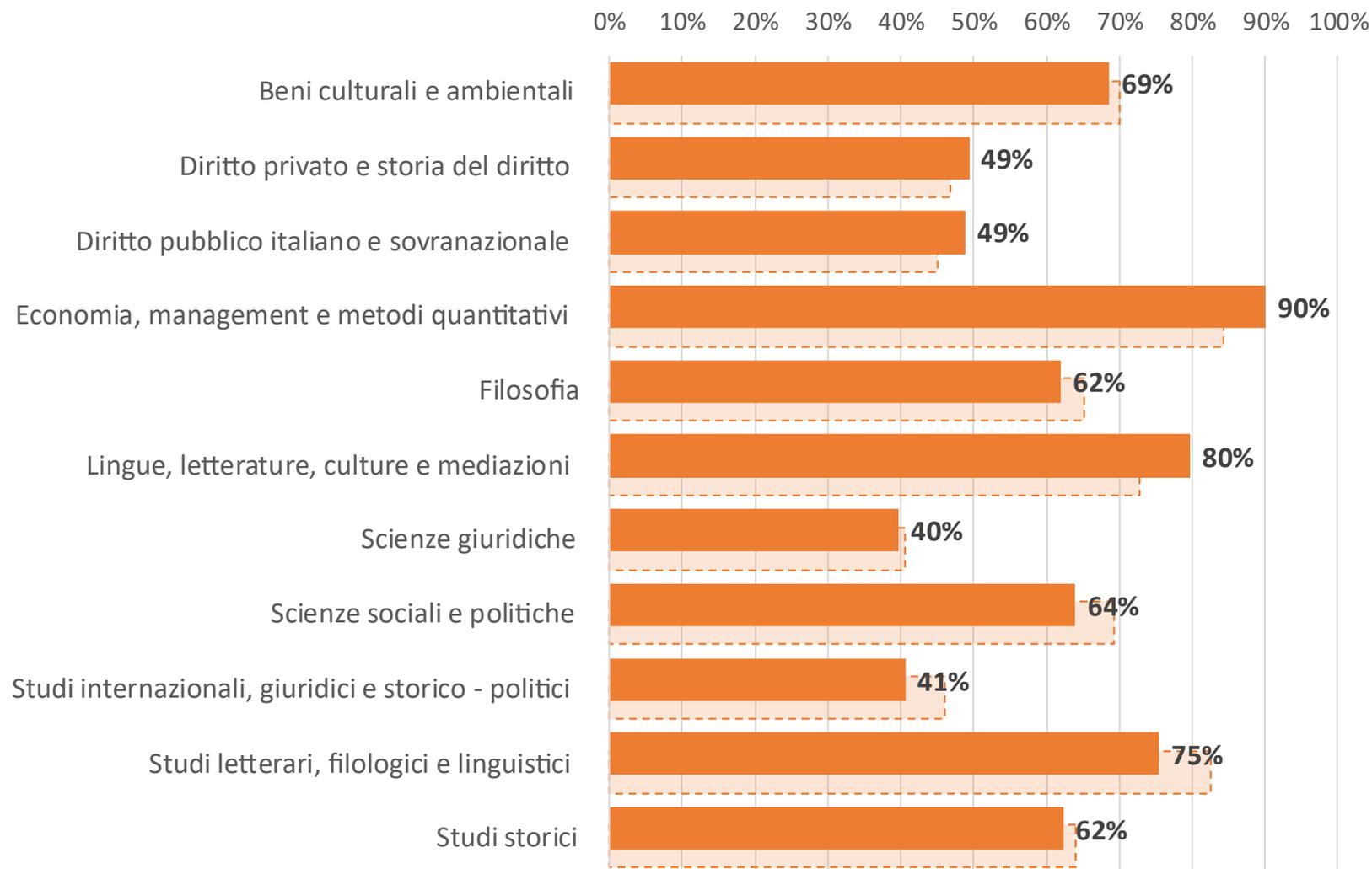
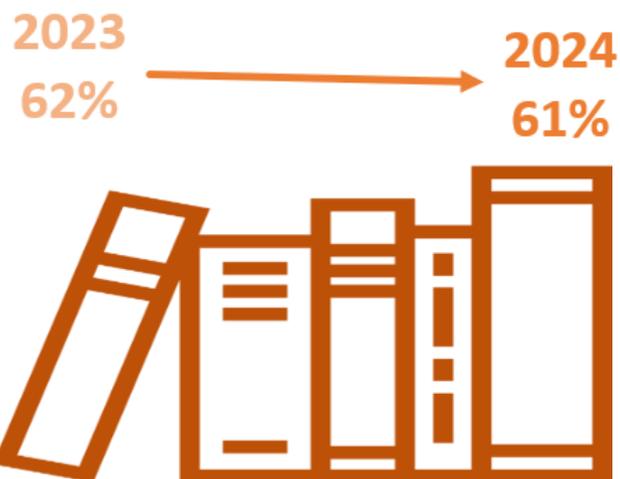
Obiettivi

## Dipartimenti delle Aree 10 - 14, % di pubblicazioni a rilevanza internazionale

Anni 2023-2024, fonte AIR

Per le **aree non bibliometriche**<sup>3</sup> assumono rilevanza internazionale le pubblicazioni

- che hanno avuto, o potranno avere, una diffusione nella comunità scientifica anche in altri Paesi;
- indicizzate in banche-dati e/o *repository* internazionali;
- sottoposte a un comitato scientifico internazionale.



<sup>3</sup> Aree 10-14, caratterizzate da maggiore eterogeneità di tipologia di pubblicazione e lingua; maggiore incidenza della monoautorialità; mancanza di grandi database di riferimento



La Comunità



Produzione Scientifica



Progetti e Risorse



Obiettivi

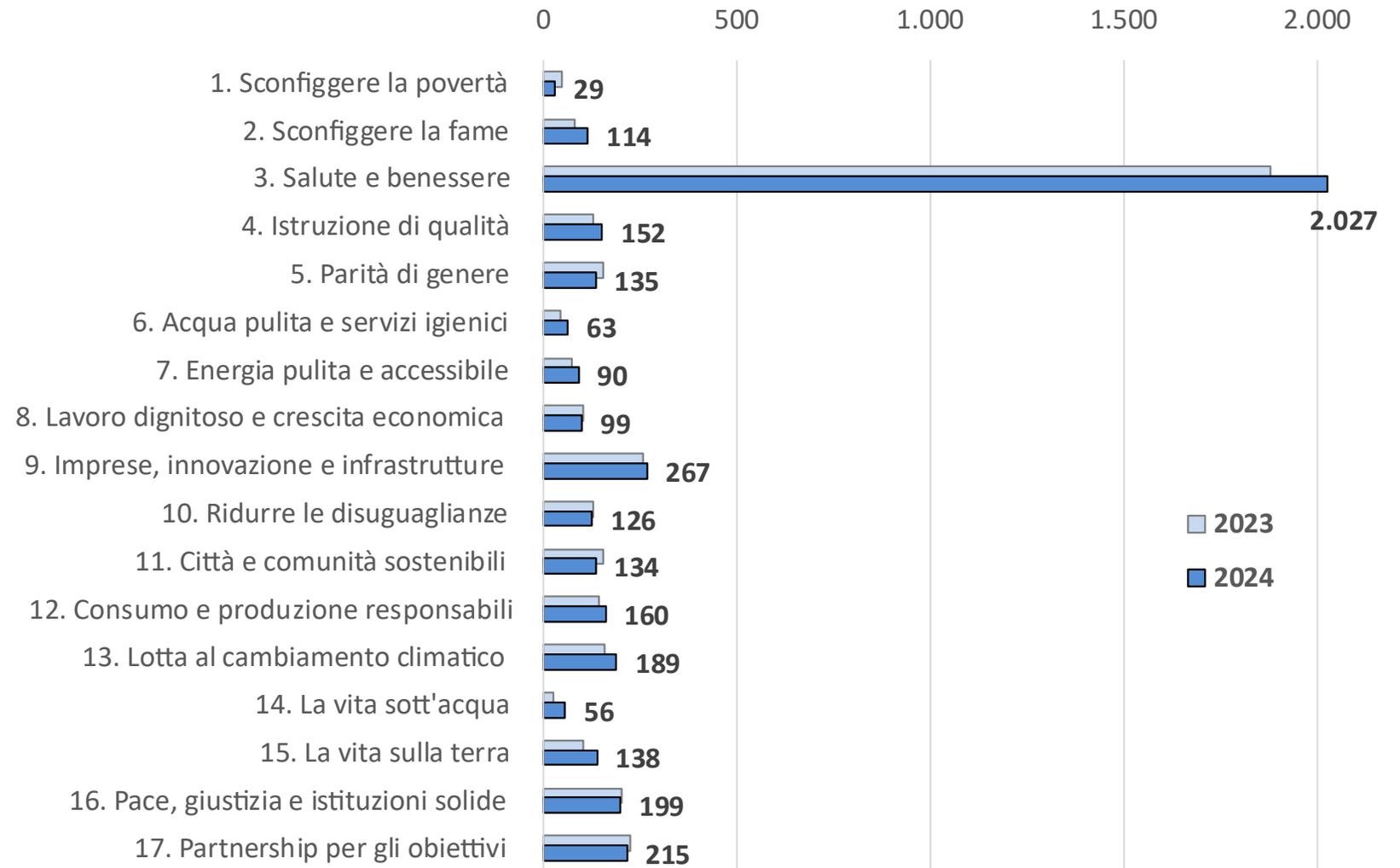
## Contributo ai SDGs 2030



### Caratterizzazione delle pubblicazioni rispetto ai SDGs dell'Agenda 2030 delle Nazioni Unite

la Statale monitora i risultati e gli impatti delle proprie attività connessi ai [17 obiettivi per lo sviluppo sostenibile](#) dell'Agenda 2030 delle Nazioni Unite (SDG). Di seguito sono rappresentate le pubblicazioni collegate ai 17 goal; un ulteriore documento cui è possibile fare riferimento è il [bilancio di sostenibilità 2024](#).

2023-2024, fonte AIR



La Comunità



Produzione Scientifica



Progetti e Risorse



Obiettivi

Contributo ai Sustainable Development Goals

Anno 2024, fonte AIR



La Comunità



Produzione Scientifica



Progetti e Risorse



Obiettivi

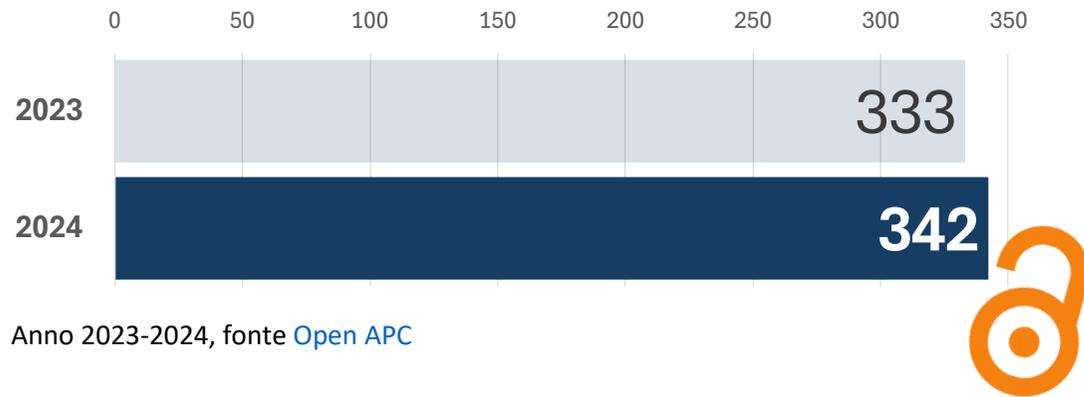


## L'impegno per la Scienza aperta

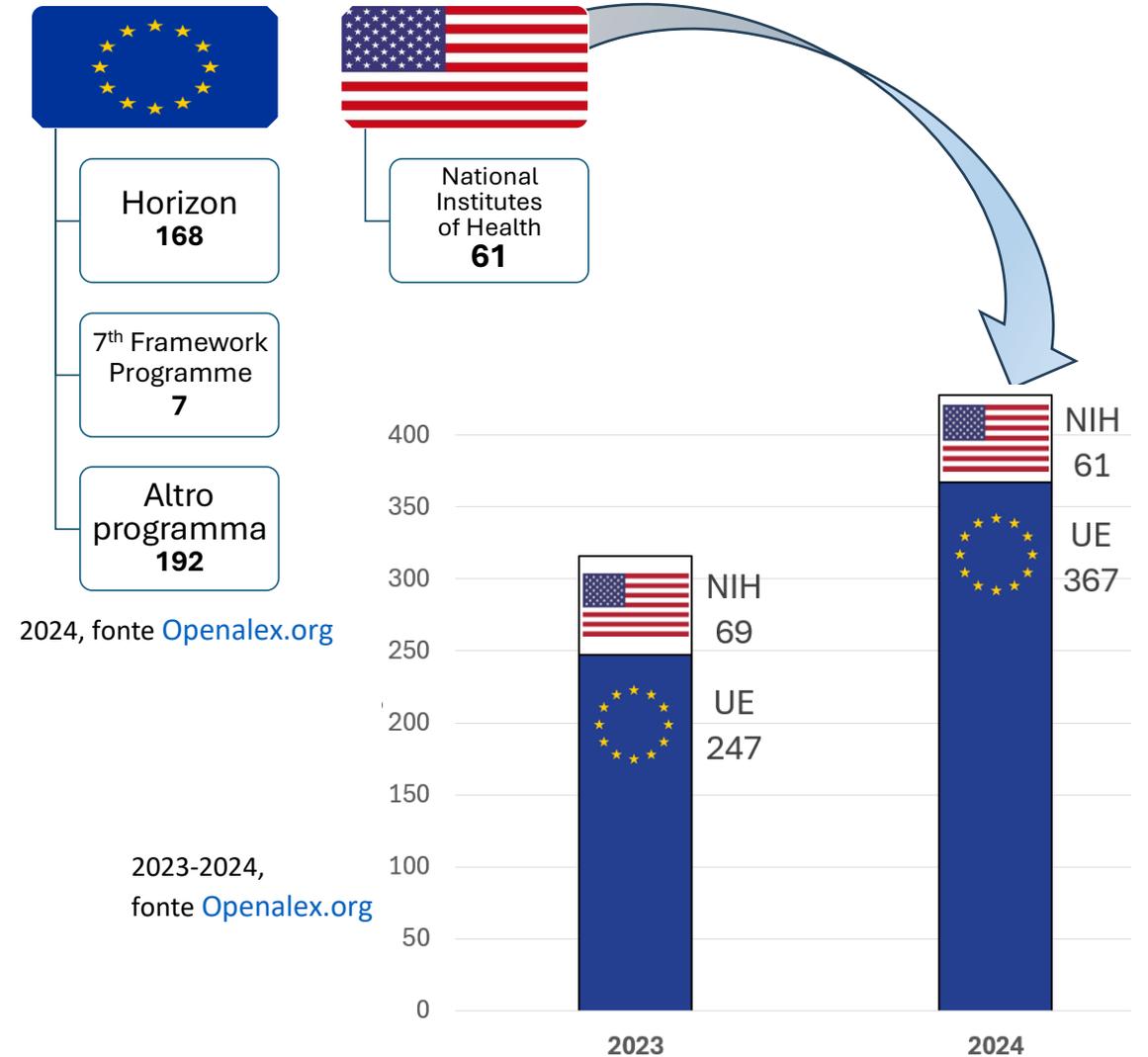
La Statale promuove le pubblicazioni ad accesso aperto di articoli mediante finanziamenti ad hoc (di Ateneo o dipartimentali) le cui regole sono in linea con le migliori esperienze nazionali e internazionali.

I risultati sulle dimensioni della scienza aperta sono rendicontati annualmente in una relazione ad hoc pubblicata su Zenodo. Nello stesso spazio di Zenodo sono pubblicati tutti gli interventi a convegni e meeting e i report prodotti su argomenti specifici.

### Pubblicazioni Open Access finanziate dall'Ateneo



### Pubblicazioni con vincolo *Open Access* derivanti da finanziamento di bandi<sup>4</sup>



<sup>4</sup> pubblicazioni con coautori UNIMI (non necessariamente i coautori finanziati appartengono a UNIMI)



## La spesa per APC

Sin dal 2016 UNIMI partecipa al progetto Open APC, in cui sono condivisi i dati sulle spese per l'Open Access Gold: nel 2024 la spesa della Statale ha registrato un incremento del **+18%** rispetto all'anno precedente.

Spesa per Article Processing Charge (APC)  
Anno 2024, fonte [Open APC](#)



Spesa media per  
articolo: **€ 2.669**



Spesa UNIMI 2024  
**+ 18%**



La Comunità



Produzione Scientifica



Progetti e Risorse



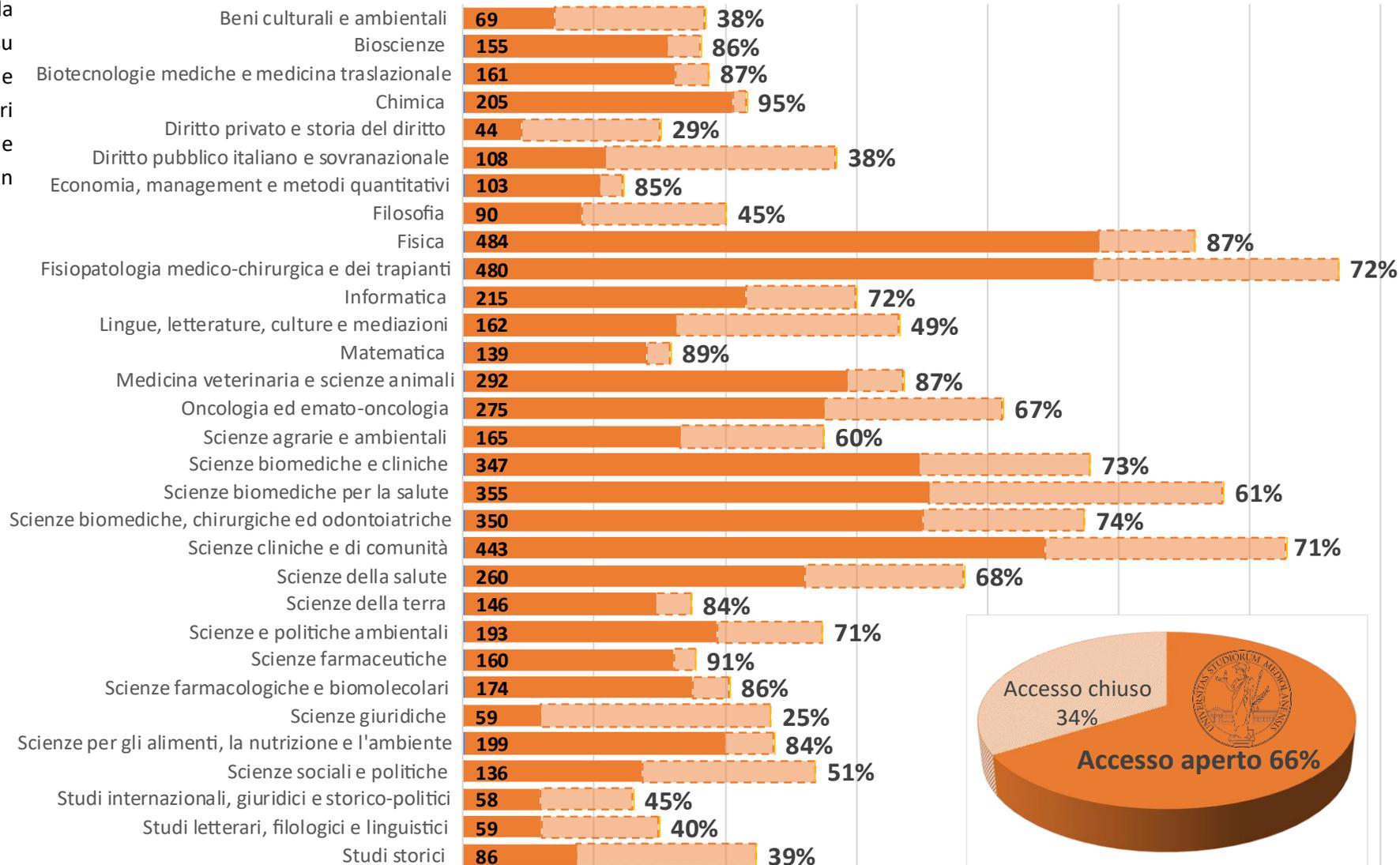
Obiettivi



## Pubblicazioni Open Access nei Dipartimenti

L'Università degli Studi di Milano promuove la pubblicazione ad accesso aperto di articoli su riviste e monografie, con una propria policy e degli strumenti che sono in linea con le migliori esperienze nazionali e internazionali e seguendo alcune tra le principali vie dell'open access: green, diamond e gold.

Anno 2024, fonte AIR



La Comunità



Produzione Scientifica



Progetti e Risorse



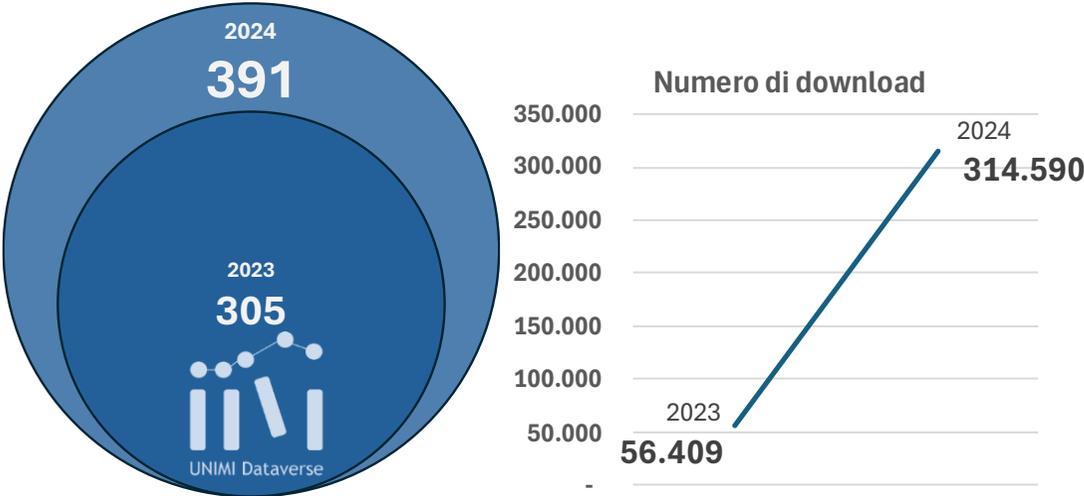
Obiettivi

**Open Science: dati e DMP FAIR**

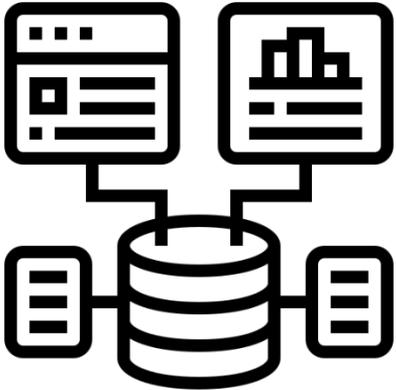
L’Ateneo supporta una gestione trasparente dei dati della ricerca, presupposto indispensabile della riproducibilità dei risultati della scienza (si veda anche [Research Data Management @UNIMI](#)).

La [Policy sulla gestione dei dati](#) formalizza la piena adesione dell’Ateneo ai principi FAIR. La Statale supporta i propri ricercatori nella stesura di Data management Plan (DMP) sia come formazione per i dottorandi sia per rispondere alle richieste degli enti finanziatori. Nel 2024, attraverso la creazione del portale [openscience.unimi](#), la Statale ha voluto ulteriormente contribuire a far conoscere l’*Open Science* e le sue buone pratiche. Il portale è stato consultato oltre 60.000 volte nel suo primo anno.

**Dataset FAIR (Findable, Accessible, Interoperable, Reusable) caricati e pubblicati, dato cumulato**



Fonte <https://dataverse.unimi.it/>



**Data Management Plan (DMP) FAIR compliant**

I DMP sono tra i principali requisiti richiesti ai ricercatori dalle istituzioni e dagli enti finanziatori (in particolare, dalla Commissione Europea). Il *plan* documenta una gestione dei dati corretta e responsabile, assicura un’organizzazione efficiente del progetto di ricerca e la conoscenza delle diverse responsabilità associate alla pubblicazione ad accesso aperto.

La Statale supporta i propri ricercatori (e in particolare i propri dottorandi con un progetto *ad hoc*) nella predisposizione dei DMP, attraverso [attività di formazione](#), [affiancamento](#) e [revisione](#).

	Anno 2023	Anno 2024
<b>Dottorandi supportati</b>	12	8
<b>Progetti di ricerca finanziati</b>	9	15

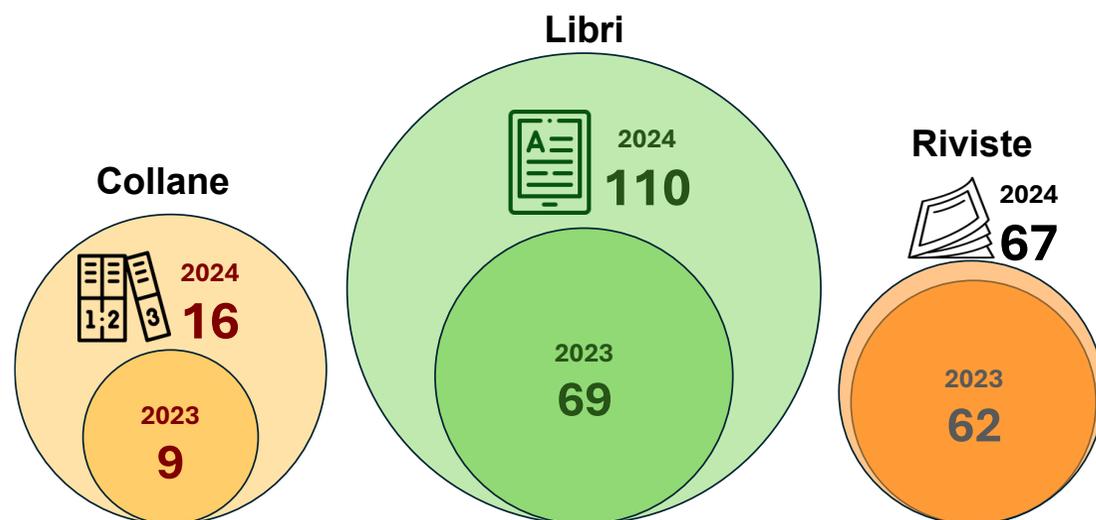




Nel 2024 si è registrato un ulteriore incremento in tutte le tipologie di pubblicazioni della **MUP – Milano University Press**, la casa editrice *open access diamond* dell'Ateneo che si propone di diffondere e promuovere i risultati della ricerca interna ed esterna all'Ateneo.

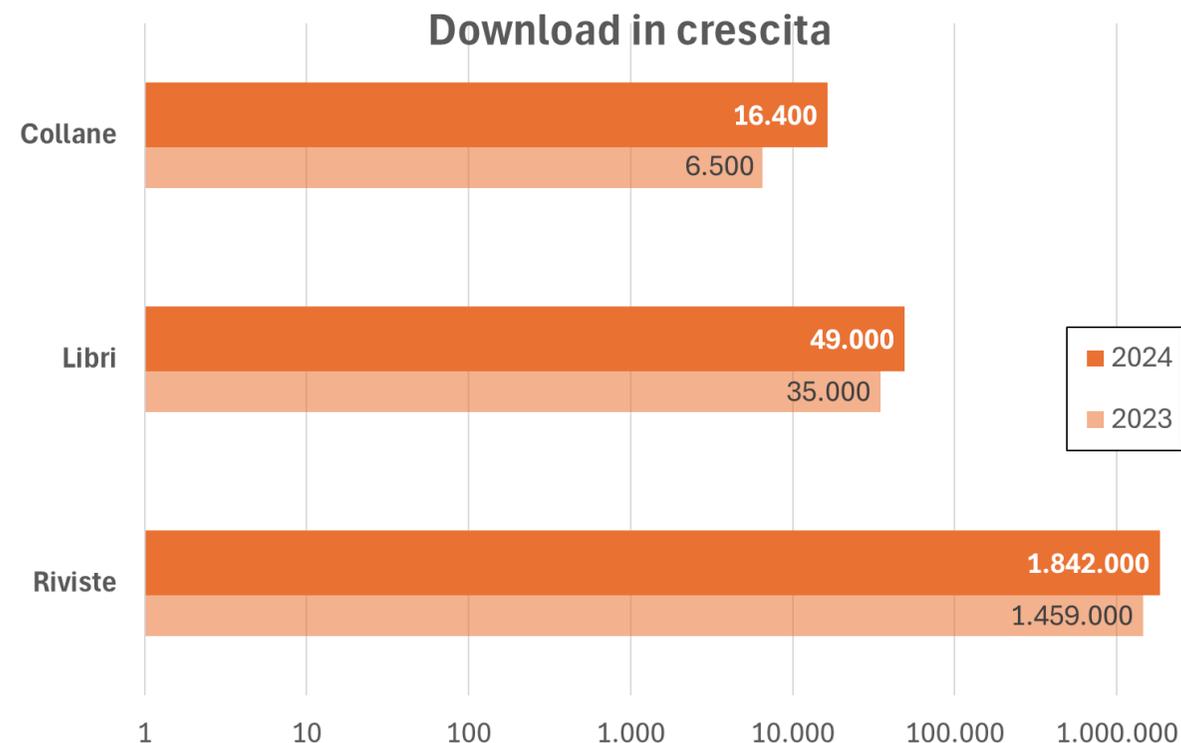
MUP è parte di **European diamond capacity hub** ed è allineata con le migliori pratiche a livello internazionale.

#### Pubblicazione di collane, libri e riviste MUP, dato cumulato



Fonte [Relazione sulle attività di open science 2024](#)

#### Download di collane, libri e riviste MUP, scala logaritmica



La Comunità



Produzione Scientifica



Progetti e Risorse



Obiettivi



### III. PROGETTI, RISORSE E INFRASTRUTTURE PER LA RICERCA

#### Finanziamenti di Ateneo

A partire dal 2014 con un primo esperimento pilota (Piano Sviluppo UNIMI 2014) e in modo strutturale dal 2015 (con il Piano di Sostegno alla Ricerca 2015-17), la Statale ha promosso annualmente misure di finanziamento alla ricerca, sperimentando diverse e nuove iniziative.

Budget assegnato e tipologie di iniziative possono variare in base alle disponibilità di bilancio e priorità del Piano Strategico. In alcuni casi, il budget di Ateneo è integrato con fondi esterni (come ad esempio il 5permille o il DM 737 del MUR).

#### Linea 1

##### Transition Grant - Horizon 2020, primi bandi di Horizon Europe e altri bandi di ricerca della nuova programmazione 2021-2027

Il programma Transition Grant prevede due linee distinte per l'ammissibilità al contributo:

**1A. Progetto “Unimi Partenariati H2020 e Horizon Europe”** per sostenere la progettualità dei professori e/o ricercatori dell'Università degli Studi di Milano che abbiano partecipato in qualità di coordinatori e/o responsabili di una unità partner (i.e. beneficiary nella terminologia di Horizon 2020 e Horizon Europe) a proposte progettuali in partenariato in risposta a bandi del programma Horizon 2020 (a partire da gennaio 2014) e di Horizon Europe e/o ad altri bandi di ricerca promossi dalla Commissione Europea (a partire da gennaio 2014) con l'Università degli Studi di Milano come Host Institution che, pur avendo ricevuto una votazione sopra soglia, non siano stati destinatari di contributo;

**1B. Progetto “Unimi per ERC Starting e Consolidator e Synergy”** per sostenere e rafforzare la capacità di progettazione di candidati ERC che abbiano presentato in qualità di Principal Investigator dei progetti ERC Starting, Consolidator e/o Synergy sui bandi Horizon 2020 e/o Prima Annualità di Horizon Europe e che su invito di ERC abbiano sostenuto l'interview, senza però ricevere il finanziamento.

#### Linea 2

##### Dotazione annuale per attività istituzionali

Per il rafforzamento dei Dipartimenti attraverso la capacità di progettazione dei propri ricercatori e docenti, l'Ateneo prevede un finanziamento di durata biennale, attribuito a ciascun Dipartimento.

Le strutture sono tenute ad elaborare un piano strategico di investimento, declinato in diverse azioni specifiche, ed una rendicontazione finale delle spese sostenute.

La dotazione viene assegnata in base ai professori e ai ricercatori attivi, con un bonus sia per i Dipartimenti che abbiano avuto **vincitori di progetti ERC, Rita Levi Montalcini e Marie Skłodowska-Curie Individual Fellowships**, sia per i Dipartimenti che sempre abbiano attratto scienziati con chiamata diretta attraverso l'utilizzo dei punti organico riservati a posizioni premiali a beneficio di tutto l'Ateneo.



La Comunità



Produzione Scientifica



Progetti e Risorse



Obiettivi



## Linea 3

### Bando Straordinario per progetti Interdipartimentali (SEED) – SEAL OF EXCELLENCE

Nel 2019 è stata attivata in via sperimentale una terza linea di finanziamento, concepita come bando competitivo, per sostenere le migliori proposte interne di ricerca e favorire la crescita della comunità scientifica dell'Ateneo, dando risalto alle idee progettuali più originali, ambiziose, sinergiche, trasversali e interdisciplinari per essere presentate con successo in risposta a bandi nazionali e sovranazionali.

Ogni progetto, di durata annuale, coinvolge almeno due diversi Dipartimenti.

Nel 2023 è stato attivato il **Bando 'My First SEED Grant'** per finanziare progetti di ricerca innovativa promossi da giovani ricercatori e ricercatrici e al fine di:

- favorire l'inventività individuale e la sinergia fra diverse aree disciplinari
- promuovere la collaborazione tra i Dipartimenti
- incentivare la nascita, crescita e sviluppo di nuove idee
- favorire l'identificazione e promozione di talenti e idee innovative
- sostenere la crescita di nuovi/e ricercatori/ricercatrici
- sostenere le migliori proposte di ricerca
- favorire la crescita della comunità scientifica dell'Ateneo
- incentivare l'interdisciplinarietà
- rafforzare l'esperienza di giovani ricercatori e ricercatrici nella presentazione di domande per finanziamenti altamente competitivi ad enti esterni

## Linea 4

### Misure per favorire l'arrivo tramite chiamata degli scienziati e degli studiosi più competitivi

Nel 2020 è stata attivata in via sperimentale la Linea 4 per favorire l'arrivo tramite chiamata diretta di scienziati e studiosi competitivi, attraverso l'utilizzo dei punti organico riservati a posizioni premiali a beneficio di tutto l'Ateneo.

La Linea di finanziamento ha lo scopo di facilitare la risoluzione delle varie complessità legate agli spostamenti, coprirne i relativi costi e competere, con strumenti adeguati, con altri enti sul territorio nazionale ed europeo in termini di capacità di attrazione dei talenti.

## Linea 7

### Bando Straordinario per progetti di ricerca coordinati da giovani ricercatrici al rientro dalla maternità (Re-Starting Grant 2023)

Nel 2023 la Statale ha posto in essere apposite misure per sostenere e incoraggiare le giovani ricercatrici non ancora arruolate a tempo indeterminato ma motivate a continuare la ricerca in accademia, con l'obiettivo di rimuovere eventuali ostacoli alla prosecuzione della carriera scientifica nel periodo successivo alla maternità.

L'azione pilota 2023 si struttura nella forma di un bando competitivo per progetti di ricerca (Bando Straordinario per progetti di ricerca coordinati da giovani ricercatrici al rientro dalla maternità) che devono avere come *Principal Investigator* una ricercatrice (assegnista o RTD-A della Statale), madre da non più di 12 mesi.



La Comunità



Produzione Scientifica



Progetti e Risorse



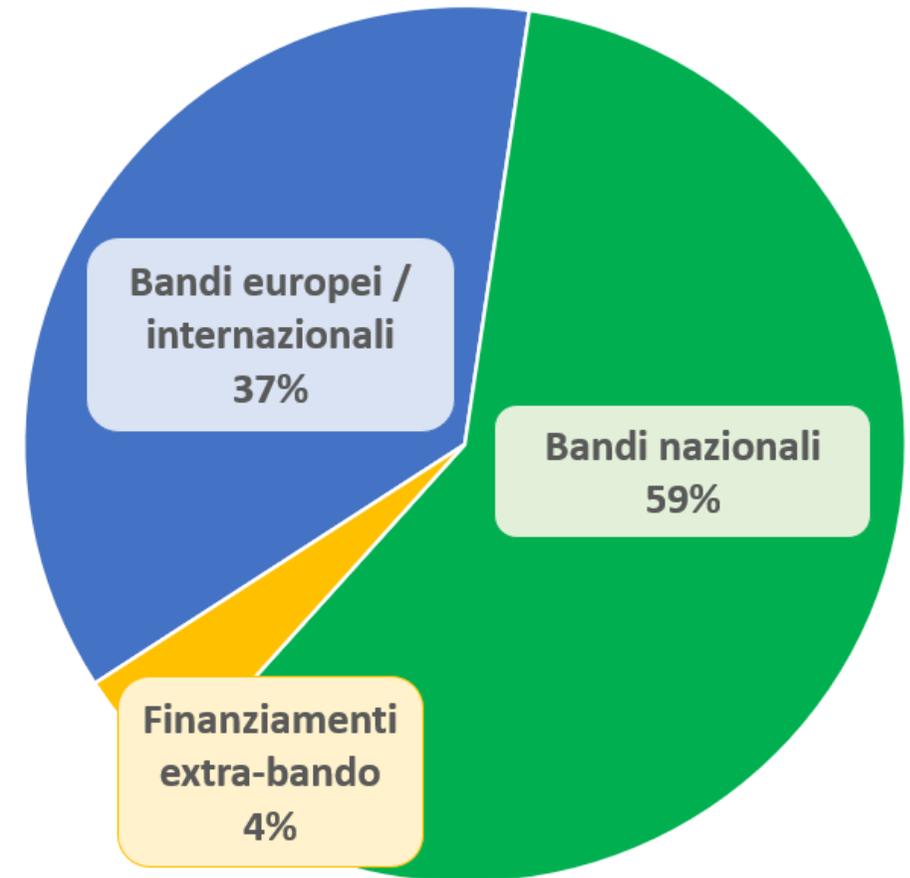
Obiettivi



## Finanziamenti esterni

Finanziamenti 2023-2024	n. progetti vinti da UNIMI	Finanziamento (€)
Da bandi europei e internazionali	110	40.623.590
Da bandi nazionali	686	65.972.013
Extra-bando	75	4.675.675
<b>Totale complessivo</b>	<b>871</b>	<b>111.271.278</b>

Progetti vinti per tipologia di finanziamento, distribuzione percentuale, anni 2023-2024



La Comunità



Produzione Scientifica



Progetti e Risorse



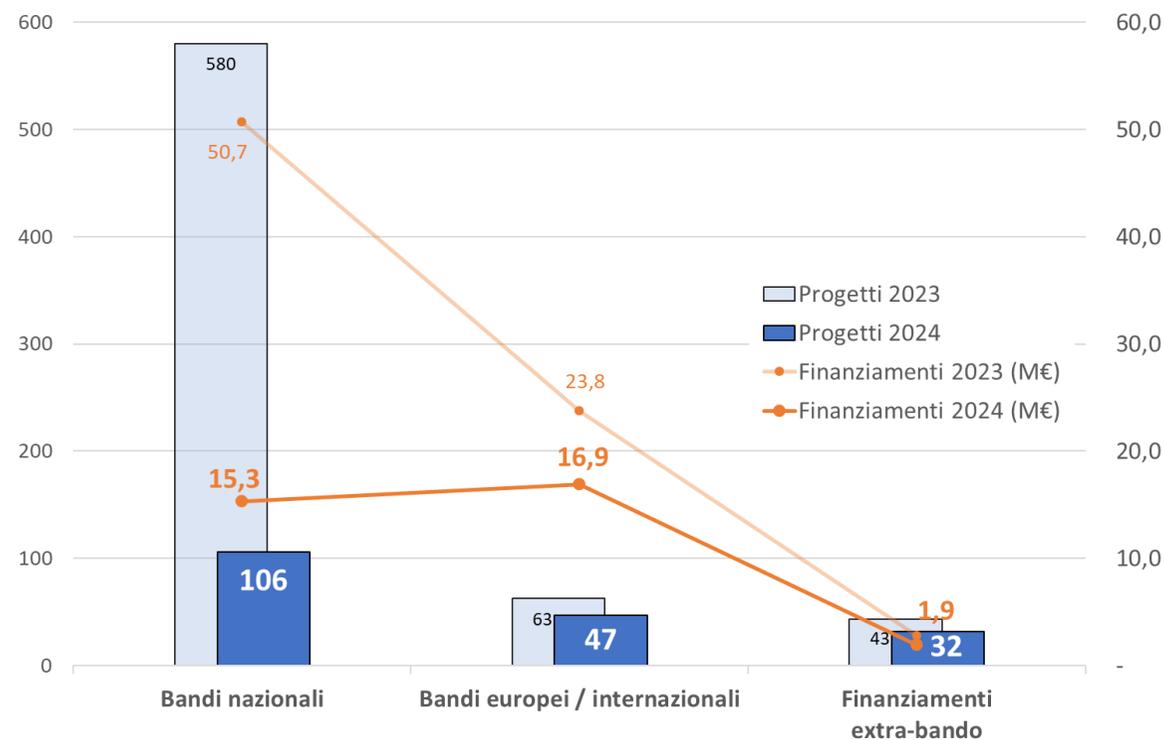
Obiettivi



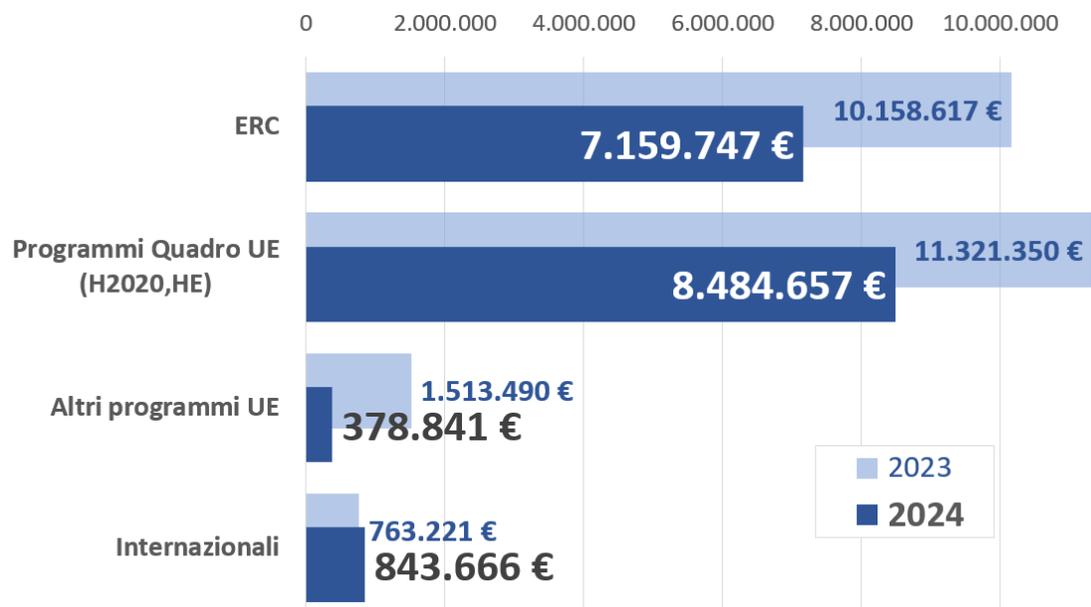
Nel biennio 2023-24 i finanziamenti derivanti da bandi competitivi nazionali, internazionali ed extra bando registrano un andamento decrescente: dopo gli ottimi risultati ottenuti nel 2023, grazie soprattutto ai progetti vinti sul bando PRIN 2022.

Il 2024 evidenzia una decrescita del volume dei finanziamenti ottenuti, anche in virtù della diminuzione del numero dei progetti finanziati.

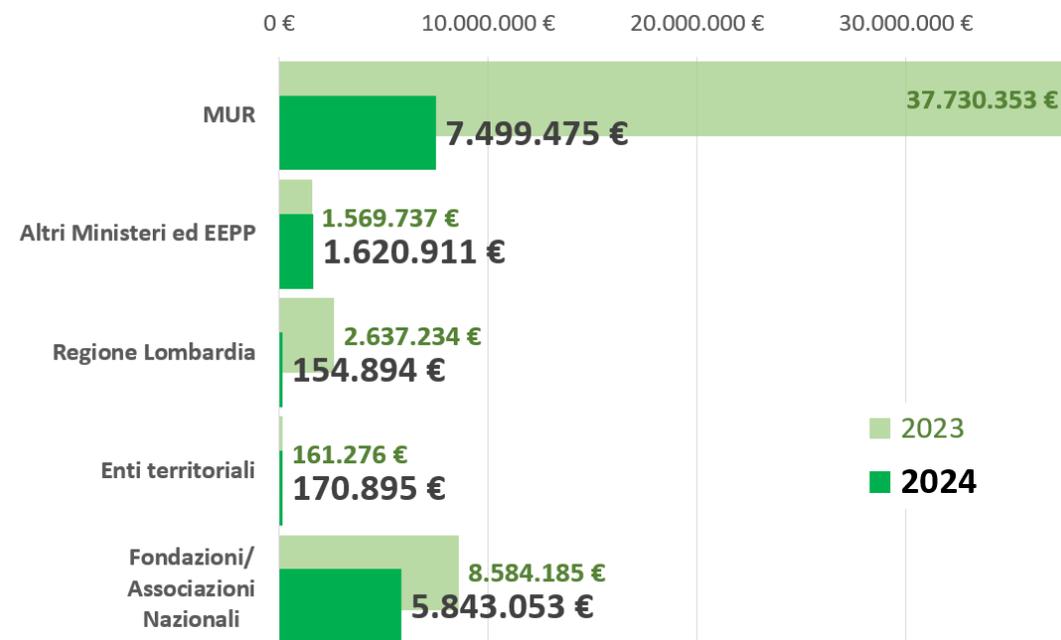
Tipologia finanziamenti	2023		2024		Variazione % 2024 su 2023	
	n. progetti vinti	Finanziamento (€)	n. progetti vinti	Finanziamento (€)		
Finanziamenti da bandi europei e internazionali/esteri	63	23.756.679	47	16.866.911,65		
Finanziamenti da bandi nazionali	580	50.682.785	106	15.289.228,03		
Finanziamenti Extra-bando	43	2.738.518	32	1.937.156,99	n. progetti	€
<b>Totali per anno</b>	<b>686</b>	<b>77.177.982</b>	<b>185</b>	<b>34.093.296,67</b>	<b>-73%</b>	<b>-56%</b>



## Finanziamenti da bandi europei e internazionali



## Finanziamenti da bandi nazionali



La Comunità



Produzione Scientifica



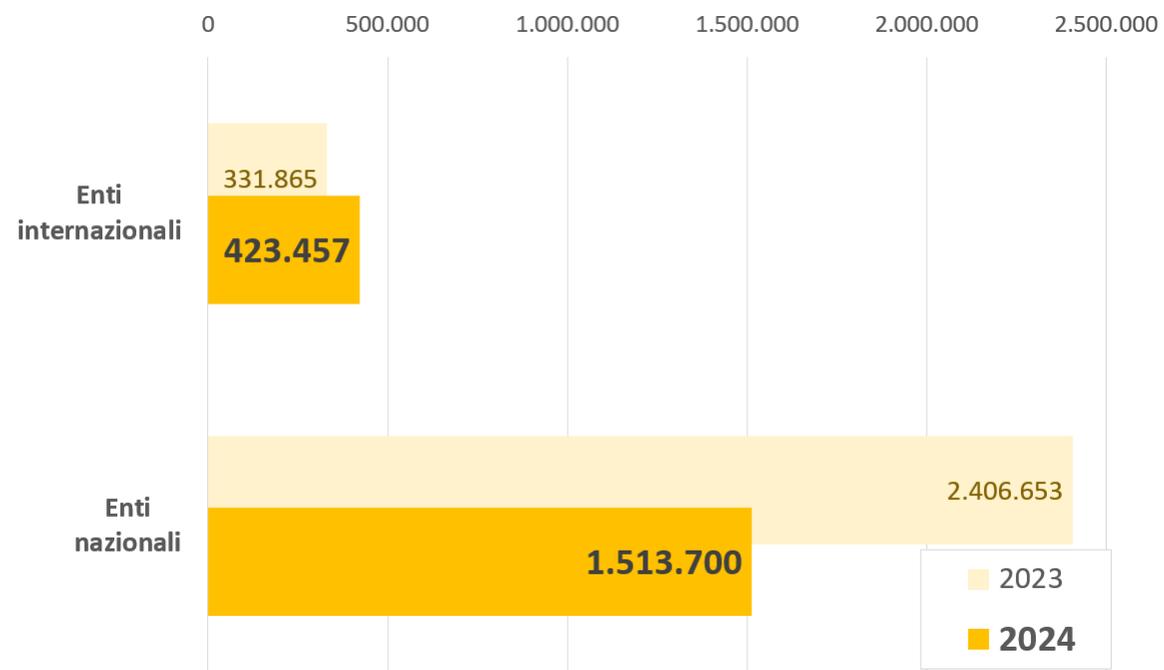
Progetti e Risorse



Obiettivi



## Finanziamenti Extra-bando



La Comunità



Produzione Scientifica



Progetti e Risorse



Obiettivi



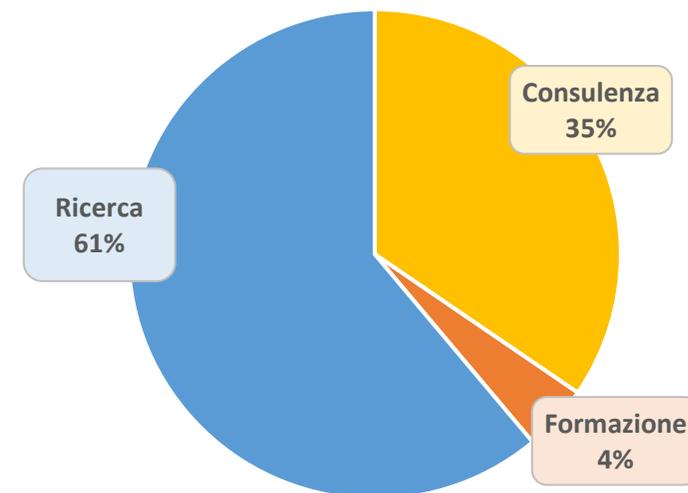
## Ricerca commissionata

La ricerca commissionata da esterni rientra nelle attività di Terza Missione; dal momento che finora è stata gestita dalla direzione Servizi per la ricerca, per completezza sono riportati di seguito i finanziamenti relativi al biennio 2023-24

Tipologia Contratto	n. contratti 2023-2024	Corrispettivo (€)
Consulenza	313	5.618.500
Formazione	74	705.802
Ricerca	284	9.931.364
<b>Totale complessivo</b>	<b>671</b>	<b>16.255.666</b>

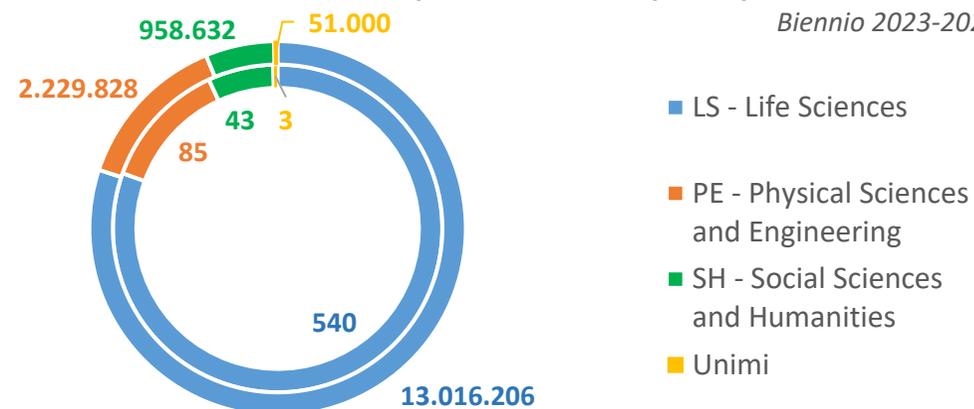
## % valore dei contratti stipulati da UNIMI per tipologia di contratto

Biennio 2023-2024



## N. e valore contratti stipulati da UNIMI ripartiti per ERC struttura PI

Biennio 2023-2024



La Comunità



Produzione Scientifica



Progetti e Risorse



Obiettivi



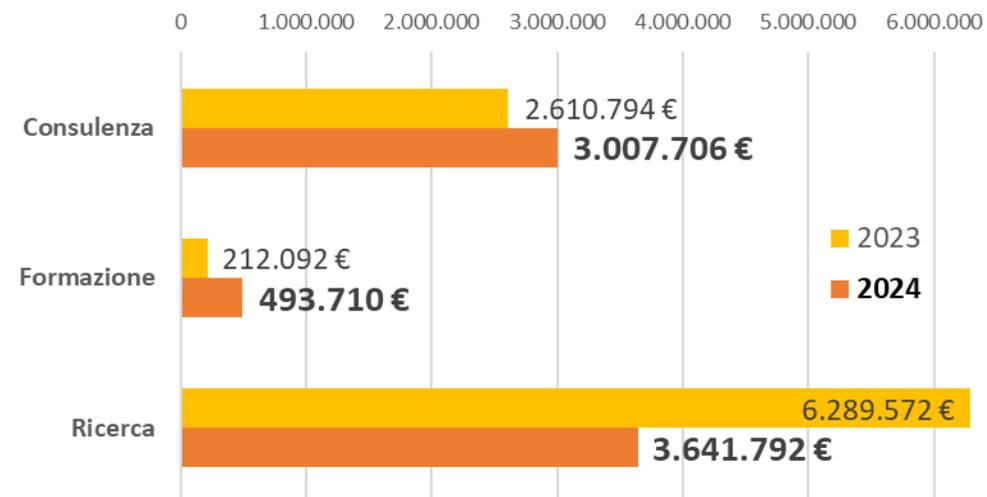
Rispetto all'anno precedente, il 2024 registra un sensibile calo del volume degli importi a fronte di un sostanziale equilibrio del numero dei contratti.

In lieve aumento i contratti di formazione alla ricerca.

Tipologia Contratto	2023		2024			
	n. contratti stipulati da UNIMI	Corrispettivo per UNIMI (€)	n. contratti stipulati da UNIMI	Corrispettivo per UNIMI (€)	n. progetti	€
Consulenza	157	2.610.794	156	3.007.706		
Formazione	27	212.092	47	493.710	<b>Variazione % 2024 su 2023</b>	
Ricerca	151	6.289.572	133	3.641.792		
<b>Totale per anno</b>	<b>335</b>	<b>9.112.458</b>	<b>336</b>	<b>7.143.208</b>	0,3% →	-22% ↓

### Contratti per attività di ricerca per conto terzi

Valore dei contratti stipulati da UNIMI per tipologia di servizio, anni 2023 e 2024



La Comunità



Produzione Scientifica



Progetti e Risorse



Obiettivi



## Il PNRR - Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza

## Bandi PNRR/MUR



Finanziato  
dall'Unione europea  
NextGenerationEU



Italiadomani  
PIANO NAZIONALE  
DI RIPRESA E RESILIENZA

## MISURA Missione 4: Istruzione e ricerca

## Componente 2 "Dalla ricerca all'impresa"

Bando	Progetti vinti	Finanziamento
PNRR PRIN 2022	133	12.742.945
Young Researcher-SoE	5	750.000
Young Researcher-MSCA	2	599.600
Young Researcher-ERC	1	999.867
Partenariati Estesi (PE)	4	33.436.232
Centri Nazionali - CN	2	40.077.889
Ecosistemi dell'innovazione (ECS)	1	28.035.489
Infrastrutture di Ricerca (IR)	7	10.282.776
Progetti PNRR - AFAM	1	160.500
	<b>156</b>	<b>126.924.798</b>
<b>Bandi a cascata</b>	<b>29</b>	<b>5.766.312</b>

## Bandi PNRR/Ministero della Salute



Finanziato  
dall'Unione europea  
NextGenerationEU



Ministero della Salute



Italiadomani  
PIANO NAZIONALE  
DI RIPRESA E RESILIENZA

## MISURA Missione 6: Salute

## Componente 2 'Innovazione, ricerca e digitalizzazione del SSN'

Investimento 2.1 "Valorizzazione e potenziamento della ricerca biomedica del SSN"

Bando	Progetti vinti	Finanziamento
Investimento 2.1 'Valorizzazione e potenziamento della ricerca biomedica del SSN'	8	1.531.248
	<b>8</b>	<b>1.531.248</b>

## Piano nazionale per gli investimenti complementari



PNC  
Piano nazionale per gli investimenti  
complementari al PNRR  
Ministero dell'Università e della Ricerca

Bando	Progetti vinti	Finanziamento
PNC PNRR - MUR	1	5.600.000
PNC PNRR - Ministero della SALUTE	2	133.764
PNC PNRR - Ministero delle imprese e made in Italy	2	1.255.778
	<b>5</b>	<b>6.989.542</b>



La Comunità



Produzione Scientifica



Progetti e Risorse



Obiettivi

## IV. OBIETTIVI E AZIONI DI MIGLIORAMENTO: PROGRAMMAZIONE E MONITORAGGIO

### Monitoraggio del Piano Strategico 2022-2024

Il [Piano Strategico 2022-2024](#) aveva definito per l'Area Ricerca **8 obiettivi** e **11 azioni** di miglioramento. Il monitoraggio conclusivo, presentato in data 18/09/2024 ha confermato il pieno raggiungimento di quanto programmato:

- avvio di **9 progetti** i vincitori dell'avviso GSA
- definizione e implementazione di un modello condiviso per la **gestione delle UNITECH** (WP3, TRAIN4EU+)
- incremento del numero di **borse triennali dottorali** sostenute da imprese, aziende e altri portatori di interesse del territorio
- definizione di una policy di Ateneo per favorire il rientro delle **giovani ricercatrici** dalla maternità
- elevato livello dell'**indicatore R1** dell'algoritmo per la distribuzione dei punti organico
- **12 chiamate** dirette dall'esterno, di chiara fama e di vincitori di ERC e Levi Montalcini
- costituzione della **community interna di Ateneo** di valutatori e vincitori di *grant* competitivi
- **5 pillars sull'open science** implementati tra quelli definiti dalla Commissione Europea
- definizione, approvazione e promozione di un documento sull'**uso responsabile degli indicatori bibliometrici**

<sup>5</sup> Si noti che in questo esercizio, a differenza del precedente, tutti i ricercatori dovevano presentare almeno una pubblicazione.



La Comunità



Produzione Scientifica



Progetti e Risorse



Obiettivi

- 100% di dipartimenti che rispettano le scadenze di **aggiornamento e di monitoraggio del Piano triennale** e percorso formativo completato per i referenti individuati

### Valutazione della Qualità della Ricerca 2020-24

Nei primi mesi del 2025 si è concluso il processo di trasmissione dei prodotti relativi alla VQR 2020-24. La scelta della Statale è stata di avere un forte coordinamento centrale delle attività demandate a docenti e dipartimenti. Il gruppo di lavoro composto dalla prorettrice Diluca, dai proff. Ceselli e Ferrara nonché dalla direzione Performance, Assicurazione Qualità, Valutazione e Politiche di Open Science, si è dunque interfacciato con i Direttori e referenti VQR dipartimentali.

Nel complesso sono state **6.420 pubblicazioni** consegnate dall'Ateneo su un totale atteso di 6.428, un risultato veramente eccellente<sup>5</sup>. Meno positivo, a dimostrazione del tanto lavoro di sensibilizzazione ancora da fare sui dati e la loro accessibilità, è risultato invece il numero (150) dei link ai dati di supporto alla ricerca o al codice che è stato possibile indicare.

Relativamente a **Dottorandi e Dottori di Ricerca**, i Dipartimenti potevano presentare una pubblicazione per ciascun soggetto accreditato che avesse ottenuto il titolo nel periodo 2017-2023, le pubblicazioni presentate sono state **1.075**.

Infine, in merito all'attività di raccolta (e integrazione dei dati) e conferimento dei **Progetti Competitivi Internazionali** e delle informazioni ad essi correlate, essa è stata svolta a livello di Ateneo, tramite la piattaforma informatica dedicata messa a disposizione da ANVUR e CINECA. Complessivamente sono stati conferiti **172 progetti** per un valore di oltre **71 milioni** di euro.



## Programmazione Triennale e Dipartimenti di eccellenza

I Piani triennali di Dipartimento (PTD) contengono la pianificazione strategica che i Dipartimenti autonomamente formulano in coerenza con gli obiettivi del Piano Strategico di Ateneo (PSA).

I **31 Dipartimenti** della Statale hanno intrapreso nel 2025 il quarto ciclo di programmazione. L'attività si è sviluppata, in stretta coerenza con il Piano Strategico di Ateneo 2025-30, su due direttrici:

- adottando in ogni Dipartimento, sulla base delle proprie caratteristiche specifiche e del contesto, 7 obiettivi strategici di ateneo condivisi
- formulando obiettivi propri coerenti con il PSA.

Tutti i **13 Dipartimenti di eccellenza** dell'ateneo, inoltre, hanno recepito nel PTD gli obiettivi del proprio progetto:

## Nuovi aspetti di attenzione

### Research integrity

Tra gli **8 pilastri** dell'Open Science, promuove i valori condivisi dell'onestà, del rispetto, della trasparenza e dell'accountability.

Punti di riferimento imprescindibili per l'ateneo restano il [Comitato etico](#) e il [Codice Etico e per l'integrità nella ricerca](#), revisionato nel 2024. L'attività principali concerne in numerosi corsi di didattica trasversale destinati in particolare alla comunità dottorale, nell'ambito delle competenze trasversali che devono essere acquisite.

### Intelligenza Artificiale – IA

Nel 2024 la Statale ha presentato e pubblicato il proprio [Decalogo per un utilizzo etico, legittimo e consapevole di strumenti di Intelligenza Artificiale](#).

Con esso non si vuole vincolare l'adozione di strumenti di intelligenza artificiale, ma piuttosto di promuoverne un utilizzo etico, legittimo e consapevole, in linea con i più recenti documenti normativi in materia e le buone pratiche già promosse a livello nazionale e internazionale.



La Comunità



Produzione Scientifica



Progetti e Risorse



Obiettivi



## Innovare insieme

La Statale punta a stimolare l'**innovazione tecnologica** e promuovere la **collaborazione interdisciplinare** attraverso la libertà di ricerca e la creazione di un equilibrio tra ricerca fondamentale e applicata. Il Piano strategico individua tra i 4 principi per una strategia condivisa quello di **'Incrementare l'innovazione e la responsabilità sociale in tutti i campi della ricerca e della conoscenza'**.

Esso è stato declinato in **7 obiettivi** (e 10 indicatori) che saranno periodicamente monitorati:

1. Promuovere e tutelare la piena libertà della ricerca scientifica e la corretta sinergia tra ricerca fondamentale e ricerca applicata
2. Consolidare collaborazioni interdisciplinari e aumentare la capacità competitiva nella ricerca
3. Sostenere lo sviluppo di carriera di ricercatori e ricercatrici in pre-ruolo o neoassunti/e
4. Promuovere la formazione alla ricerca e l'innovazione tecnologica tramite l'ampliamento di piattaforme cutting-edge
5. Rafforzare le attività di ricerca e di formazione in area sanitaria
6. Potenziare le attività di trasferimento tecnologico di Ateneo
7. Attivare forme di imprenditorialità innovativa

**“ Perché la nostra comunità possa contribuire con forza all'avanzamento delle conoscenze, è necessario un approccio integrato che sostenga la ricerca libera, tuteli la libertà accademica e favorisca la collaborazione internazionale. Questi elementi, insieme, costituiscono il fondamento dell'innovazione. ”**



La Comunità



Produzione Scientifica



Progetti e Risorse



Obiettivi

